

2019

RAPORT ANUAL



CUPRINS RAPORT ANUAL

- I. RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE LA 31 DECEMBRIE 2019
- II. SITUAȚIILE FINANCIARE ÎNCHEIATE LA DATA DE 31 DECEMBRIE 2019
- III. NOTE EXPLICATIVE
- IV. DECLARAȚIA CONDUCERII ROMAERO S.A.
- V. DECLARAȚIA NEFINANCIARĂ A ADMINISTRATORILOR ROMAERO S.A.

Raportul anual conform:	Anexa 15 din Regulamentul A.S.F. nr. 5/2018 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață
Pentru exercițiul financiar:	2019
Data raportului:	
Denumirea emitentului:	ROMAERO S.A. ("ROMAERO")
Sediul social:	București, str. Ficusului, nr. 44, Sector 1
Număr de telefon/ fax:	+4021 599.41.04
Web/ Email:	www.romaero.com , office@romaero.com
Codul unic de înregistrare la O.R.C.:	1576401
Număr de ordine în Registrul Comerțului:	J40/3940/1991
Cod LEI:	254900BVE55BYPKDDY46
Capital social subscris și vărsat:	17.368.942,50 lei
<i>Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise:</i>	<i>Bursa de Valori București - sistemul alternativ ATS (AeRO) simbol „RORX”</i>
Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise:	6.947.577 acțiuni cu valoarea nominală de 2,50 lei/acțiune, în forma dematerializată, nominative, ordinare, indivizibile, cu drepturi de vot egale, liber tranzacționabile la Bursa de Valori București din data de 15.01.1997.
Reglementări contabile aplicabile:	Ordinul M.F.P. nr. 1802/2014 privind aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate
Moneda de raportare:	Leul românesc (RON) – toate sumele prezentate sunt în RON, dacă nu este indicat altfel

INTRODUCERE

Raportul Consiliului de Administrație al ROMAERO S.A. pentru exercițiul financiar 2019 prezintă evenimentele și tranzacțiile semnificative pentru înțelegerea modificărilor în poziția și performanța companiei, ce au avut loc în perioada ianuarie – decembrie 2019.

1. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ

1.1. Performanța financiară

(mii lei)

Nr. crt.	Denumire indicator	Realizat An 2019	Realizat An 2018	(%)
1.	Venituri totale:	127.553	121.244	105,20
1.1	Venituri din exploatare:	116.771	112.961	103,37
1.1.1	- Producția vândută*)	88.614	84.484	104,89
1.1.2	- Venituri af. Legii 232/2016	6.924	3.830	180,78
1.2	Venituri financiare	10.782	8.283	130,17
2.	Cheltuieli totale:	178.915	156.553	114,28
2.1	Cheltuieli de exploatare	159.154	139.098	114,42
2.2	Cheltuieli financiare	19.760	17.455	113,21
3.	Rezultatul brut - pierdere	-51.362	-35.309	145,46
4.	Cheltuiala totală la 1.000 lei venituri totale	1.402,67	1.291,22	108,63
5.	Cheltuiala de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare	1.362,96	1.231,38	110,69

*) – cifra nu cuprinde variația stocurilor aferentă perioadei

1.2. Variația principalelor elemente de poziție financiară la 31 decembrie 2019 este prezentată mai jos:

Indicatori (lei)	31 decembrie 2019	31 decembrie 2018	Variație (%)
Active imobilizate	821.377.521	815.308.545	100,74
Active circulante	81.311.298	72.707.660	111,83
Cheltuieli în avans	398.725	293.099	136,04
Total Active	903.087.544	888.309.304	101,66
Datorii pe termen lung	-	-	
Datorii curente	532.539.489	458.188.674	116,23
Total datorii	532.539.489	458.188.674	116,23
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli, precum și venituri în avans	29.334.421	33.944.042	86,42
Capitaluri proprii	341.213.634	396.176.588	86,12
Total Pasive	903.087.544	888.309.304	101,66

Activele imobilizate au înregistrat o creștere față de nivelul înregistrat la 31 decembrie 2018 datorită:

- investițiilor realizate în valoare totală de 12.960 mii lei;

Activele circulante au înregistrat o creștere cu 11,83% față de 31 decembrie 2018 datorită creșterii volumului activității din domeniul producției militare și cel al lucrărilor de reparații și întreținere aeronave civile.

Datoriile pe termen lung: produsele bancare contractate la BCR sunt menținute în datorii curente deoarece ele au termenul de valabilitate prelungit până la data de 30.09.2020.

Datoriile curente au crescut cu 16,23% față de valorile de la 31 decembrie 2018, în principal ca efect al acumulării de accesorii aferente datoriilor fiscale istorice.

Activele imobilizate reprezintă la data de 31 decembrie 2019: 90,87% din total active, la 31 decembrie 2018 acestea reprezentând 91,78%.

Creanțele au o pondere de 3,46% din total active înregistrat la 31 decembrie 2019, la 31 decembrie 2018 acestea având o pondere de 2,79%.

1.3. ELEMENTE DE BILANȚ

(lei)

Denumirea elementului	Sold la 31.12.2019	Sold la 31.12.2018	(%)
A	1	2	3=1/2
TOTAL ACTIVE, din care:	903.087.544	888.309.304	101,66
Active imobilizate	821.377.521	815.308.545	100,74
Active circulante, din care:	81.311.298	72.707.660	111,83
<i>Stocuri</i>	<i>48.362.238</i>	<i>40.085.206</i>	120,65
<i>Creanțe comerciale și alte creanțe</i>	<i>30.459.660</i>	<i>24.772.543</i>	122,95
<i>Casa și conturi la bănci</i>	<i>2.489.400</i>	<i>7.849.514</i>	31,71
Cheltuieli în avans	398.725	293.099	136,04
TOTAL CAPITALURI PROPRII, DATORII ȘI PROVIZIOANE, din care:	903.087.544	888.309.304	101,66
Datorii totale	532.539.489	458.188.674	116,23
Provizioane	11.078.591	11.949.165	92,71
Venituri în avans	18.255.830	21.994.877	83,00
Total capitaluri proprii, din care:	341.213.634	396.176.588	86,13
Capital social	17.368.942	17.368.942	100,00
Rezerve din reevaluare	802.410.252	802.410.252	100,00
Rezerve	6.247.877	6.247.877	100,00
Rezultat reportat	(433.451.551)	(394.541.545)	109,86
Rezultatul la sfârșitul perioadei de raportare	(51.361.886)	(35.308.938)	145,46

În anul 2019 s-au constituit provizioane pentru deprecieri și provizioane de riscuri și cheltuieli în valoare totală de 24.892.156 lei și s-au anulat în valoare totală de 22.238.288 lei.

În această perioadă s-au menținut politicile contabile aplicate la constituirea provizioanelor și anume:

- provizioanele de riscuri și cheltuieli sunt constituite în baza estimărilor efectuate pentru accesoriile aferente obligațiilor de plată ANAF și DITL S1 pentru care nu au fost comunicate decizii de impunere către ROMAERO;

- ajustările pentru deprecierea stocurilor de materii prime, materiale și obiecte de inventar cu vechime mai mare de 4 ani sunt constituite la un nivel de 90% din valoarea totală a acestor stocuri;
- ajustările pentru deprecierea stocurilor de materii prime, materiale și obiecte de inventar cu vechime cuprinsă între 3 și 4 ani sunt constituite la un nivel de 75% din valoarea totală a acestor stocuri;
- ajustările pentru deprecierea stocurilor de materii prime, materiale și obiecte de inventar cu vechime cuprinsă în intervalul de 2 ani și 3 ani sunt constituite la un nivel de 60% din valoarea totală a acestor stocuri;
- ajustările pentru deprecierea stocurilor de materii prime, materiale și obiecte de inventar cu vechime cuprinsă în intervalul de 1 an și 2 ani sunt constituite la un nivel de 40% din valoarea totală a acestor stocuri;
- ajustările pentru deprecierea stocurilor de produse, lucrări și servicii în curs de execuție, precum și semifabricate cu vechime mai mare de 2 ani sunt constituite la un nivel de 100% din valoarea totală a acestor stocuri;
- ajustările pentru deprecierea stocurilor de produse finite cu vechime mai mare de 1 an sunt constituite la un nivel de 100% din valoarea totală a acestor stocuri;
- ajustările pentru deprecierea creanțelor - clienți cu o vechime mai mare de 1 an sunt constituite la un nivel de 100% din valoarea totală a acestor creanțe;
- ajustările pentru deprecierea creanțelor - furnizori debitori pentru avansurile acordate furnizorilor cu o vechime mai mare de 1 an sunt constituite la un nivel de 100% din valoarea totală a acestor creanțe.

1.4. CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE

Indicator (Lei)	An 2019	An 2018
Cifra de afaceri netă	88.614.448	84.483.620
Venituri aferente costului producției în curs de execuție	8.979.567	14.659.895
Venituri din subvenții de exploatare	17.034.121	10.989.823
Alte venituri din exploatare	2.143.006	2.827.862
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL	116.771.142	112.961.200
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	15.116.204	9.014.904
Alte cheltuieli materiale	1.410.014	1.784.906
Alte cheltuieli externe (cu energie și apă)	6.575.048	5.137.044
Cheltuieli privind mărfurile	4.428.481	13.677.672
Reduceri comerciale primite	(530.176)	(101.352)
Cheltuieli cu personalul, din care:	78.910.528	58.697.531
- Salarii și indemnizații	75.592.351	56.314.578
- Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	3.318.177	2.382.953
Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	8.676.435	7.154.148

Indicator (Lei)	An 2019	An 2018
Ajustări de valoare privind activele circulante	8.554.437	8.709.771
Alte cheltuieli de exploatare	37.129.472	33.046.976
Ajustări privind provizioanele	(1.116.177)	1.976.566
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL	159.154.263	139.098.166
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE	(42.383.122)	(26.136.966)
Venituri din dobânzi	1.036	526
Alte venituri financiare	10.780.585	8.282.602
VENITURI FINANCIARE - TOTAL	10.781.621	8.283.128
Cheltuieli privind dobânzile	6.200.856	5.658.307
Alte cheltuieli financiare	13.559.529	11.796.793
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL	19.760.385	17.455.100
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)	(8.978.764)	(9.171.972)
VENITURI TOTALE	127.552.763	121.244.328
CHELTUIELI TOTALE	178.914.648	156.553.266
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)	(51.361.886)	(35.308.938)
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A PERIOADEI DE RAPORTARE	(51.361.886)	(35.308.938)

1.5 Analiza rezultatului din exploatare

INDICATORUL	2019	2018	- lei- (%)
1.Venituri operaționale - total, din care:	107.703.966	106.302.991	101,32
1.1. Cifra de afaceri	88.614.448	84.483.620	104,89
1.2. Venituri aferente costului producției in curs de execuție	8.979.567	14.659.895	61,25
1.3. Venituri din subvenții de exploatare - proiectul Clean Sky	10.109.951	7.159.476	141,21
2.Cheltuieli operaționale - total, din care:	82.004.207	61.989.195	132,29
2.1. Cheltuieli directe	28.932.685	32.725.655	88,41
2.2. Cheltuielile indirecte capitalizate in costul de producție	53.071.522	29.263.540	181,36
3. Rezultatul brut operațional (1-2)	25.699.759	44.313.796	57,99
4. Alte venituri din exploatare - total, din care:	9.067.176	6.658.209	136,18
4.1.Venituri din subvenții de expl. af. Legii 232/16	6.924.170	3.830.347	180,77
4.2. Venituri din subvenții pentru investiții	2.069.599	2.240.601	92,37
4.3. Alte venituri de exploatare	73.407	587.261	12,50
5. Alte cheltuieli de exploatare - total din care:	69.711.797	66.409.397	104,97
5.1. Cheltuielile indirecte înregistrate direct pe rezultat	39.223.262	46.959.313	83,53
5.2. Cheltuieli de natură salarială af. Legii 232/16	6.924.170	3.830.347	180,77
5.3. Cheltuieli privind accesoriile	23.564.365	15.619.737	150,86

INDICATORUL	2019	2018	- lei- (%)
6. Ajustări de valoare privind activele imobilizate	0	13.236	0,00
7. Ajustări de valoare privind activele circulante	8.554.437	8.709.771	98,22
8. Ajustări privind provizioanele	-1.116.177	1.976.566	-56,47
9. Rezultatul din exploatare - pierdere (3+4-5-6-7-8)	(42.383.122)	(26.136.966)	162,16

Rezultatele înregistrate la 31.12.2019, privite din perspectiva administratorilor și managementului, confirmă următoarele:

1. ROMAERO S.A. este o întreprindere viabilă cu un potențial ridicat de redresare, concretizat deja printr-o creștere a cifrei de afaceri cu 29% chiar din primul an al procesului de redresare-reorganizare, în cel de-al doilea an înregistrând o creștere cu peste 40%, iar în cel de-al treilea an cu încă 5%.

2. Creșterea cifrei de afaceri a avut loc într-un mod sănătos pentru companie.

Experiența companiei în aeronautica civilă și militară, resursa umană calificată, infrastructura și capacitățile de producție disponibile în București fac ca societatea ROMAERO să fie una dintre cele mai atractive companii românești pentru marii producători de echipament militar și de aeronave din lume.

3. Creșterea numărului de personal în următorii ani este absolut necesară pentru a menține ritmul de creștere a gradului de utilizare a activelor productive. Se estimează că, păstrând profilul industrial actual al operatorului economic, nivelul maxim de eficiență poate fi obținut cu un număr de 1.200 - 1.300 salariați cu calificarea adecvată și structura organizatorică optimă și o suprafață a platformei industriale (hangare, hale de producție, laboratoare, birouri, depozite, platforme de manevrare aeronave, diverse anexe, circulații, teren neconstruit, etc.) de 17-18 hectare.

4. Principala investiție făcută de ROMAERO S.A. în 2019 constă în dotarea cu echipamente și utilaje necesare capacităților de apărare, precum și capacităților aferente activităților de mentenanță pentru aeronave civile.

5. ROMAERO deține active excedentare, neproductive, care generează costuri însemnate (a se vedea amortizările în valoare de peste 8,7 milioane lei anual dintre care doar o mică parte este aferentă unor investiții efectuate în ultimii cinci ani).

6. Efortul companiei de scădere a vârstei medii a personalului angajat, concretizat deja în reducerea acesteia de la cca. 53 ani în 2016 la cca. 46 ani în 2019, are ca scop asigurarea continuității activităților specifice timp de minim 20 ani, cât este și durata minimă a activităților de producție propuse de ROMAERO S.A. Forțelor Sistemului Național de Apărare în cadrul programelor de înzestrare aprobate de Parlamentul României.

7. Principala cheltuială de exploatare ce grevează rezultatul companiei fără a fi asociată activității curente o reprezintă costurile accesorii ale datoriilor bugetare istorice acumulate în ultimii 10 ani. Valoarea acestor costuri accesorii a fost de circa 23,6 milioane lei în anul 2019. Orice întârziere în adoptarea deciziilor necesare pentru stingerea datoriilor istorice ale ROMAERO S.A. conduce la acumularea în continuare de costuri accesorii într-un ritm crescător ce justifică îngrijorările exprimate de creditorii bancari și de auditorul extern independent cu privire la capacitatea societății de a-și continua activitatea dacă nu se adoptă măsuri adecvate pentru stingerea datoriilor istorice (de exemplu, aplicarea prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 6/2019 privind instituirea unor facilități fiscale, darea în plată a unor active excedentare în contul unor datorii, valorificarea altor active excedentare etc.).

8. În cursul anului 2019 ROMAERO S.A. a continuat să aplice politica riguroasă și prudentă, introdusă cu ocazia întocmirii situațiilor financiare pentru anul 2016, privind calculul și înregistrarea contabilă a unor creanțe generate din continuarea derulării unor operațiuni comerciale mai vechi, contrar voinței companiei – în principal găzduirea (forțată) a unui număr de opt aeronave dezafectate ce aparțin unor companii românești intrate în faliment – situație care obligă ROMAERO să constituie provizioane în cuantum de 100% pentru toate sumele de încasat de la debitorii în faliment, cu un impact în anul 2019 de peste 13 milioane lei.

1.6. PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

Printre factorii care pot influența lichiditatea societății în viitor, menționăm:

- Preturile de vânzare pe piața concurențială;
- Prețul principalelor materii prime și materiale, precum și tarifele aferente serviciilor utilizate de societate în activitatea curentă;
- Fluctuațiile ratelor dobânzilor și cele valutare;
- Volumul investițiilor de menținere și respectiv a celor de dezvoltare;
- Nivelul fiscalității, inclusiv introducerea unor noi taxe și impozite.

INDICATOR	Formula de calcul	Prag /trend	An 2018	An 2019
I. Indicatori de lichiditate				
Lichiditatea curentă (Lc) (indicatorul capitalului circulant)	Active curente/Datorii curente	>2	0,16	0,15
Lichiditatea imediată (Li) (indicatorul test acid)	(Active curente - Stocuri)/Datorii curente	>0,8	0,07	0,06
II. Indicatori de risc				
Grad de îndatorare (Gî)	(Capital împrumutat / Capital propriu)*100	% < 50	24,58	31,39
III. Indicatori de activitate (de gestiune)				
Viteza de rotație a stocurilor	Cifra de afaceri/ Stoc mediu	% ↑	2,79	2,00
Numărul de zile de stocare	(Stocuri/Cifra de Afaceri)*365	zile ↓	131	182
Viteza de rotație a debitelor - clienți	(Creanțe comerciale/Cifra de Afaceri)*365	zile ↓	39	36
Viteza de rotație a creditelor- furnizori	(Datorii comerciale/Cifra de Afaceri)*365	zile ↑	61	81
Viteza de rotație a activelor imobilizate	Cifra de afaceri / Active imobilizate	x	0,10	0,11

Indicatorul „lichiditate curentă” precum și indicatorul „test acid” sunt sub limita dezirabilă în analizele economico-financiare.

Indicatorul „grad de îndatorare” deși înregistrează o creștere, este sub limita maximă utilizată în analizele economico-financiare, drept pentru care nu există riscul de insolvabilitate.

În ceea ce privește indicatorii de activitate se constată evoluția favorabilă a indicatorilor „viteza de rotație a debitelor-clienți” și „viteza de rotație a creditelor-furnizori”.

2. ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII ROMAERO S.A. ÎN ANUL 2019

2.1. Elemente și tendințe generale în industria aeronautică și de apărare

ROMAERO S.A. ("Compania") este persoană juridică română având forma juridică de societate pe acțiuni de tip deschis conform Actului Constitutiv și reglementărilor aplicabile.

Activitatea principală desfășurată de societate este Fabricarea de aeronave și nave spațiale – cod CAEN 3030. Obiectul de activitate secundar conform Actului Constitutiv constă în:

- repararea și întreținerea aeronavelor - cod CAEN (3316);
- servicii de testări și analize tehnice - cod CAEN (7120);
- cercetare – dezvoltare în alte științe naturale și inginerie cod CAEN (7219).

În anul 2019 activitățile principale au constat în lucrări de întreținere și reparații avioane, construcții aerostucturi, confecții neavionabile, precum și furnizare piese de schimb, agregate și componente din instalațiile aeronavelor.

Compania nu a fost implicată în fuziuni sau acțiuni semnificative de reorganizare.

Pentru redresarea societății, acționariatul, prin administratorii desemnați, a adoptat și implementat în continuare măsuri de restructurare a activității, axate preponderent pe servicii adresate operatorilor și proprietarilor de aeronave civile, prin restructurarea personalului, eficientizarea fluxurilor de producție și creșterea competitivității în aria serviciilor prestate pentru clienții civili, fără a deține disponibilități financiare pentru investiții în retehnologizarea, reabilitarea unităților de producție și de prestări servicii, eficientizarea energetică și relansarea activității societății, dar reușind să stopeze declinul operațiunilor comerciale.

Obiectivul principal al ROMAERO este de a continua activitatea ca partener al liderilor/integratorilor pieței globale din domeniul aeronautic prin încheierea de contracte ferme și de a dezvolta activitățile de întreținere și reparații avioane civile și militare, onorând cerințele clienților la termenele stabilite și în condițiile de calitate corespunzătoare.

Acest obiectiv va fi urmărit în continuare prin reducerea costurilor ca rezultat al creșterii productivității muncii și altor măsuri de natură managerială.

Întrucât nivelul de calitate necesar al produselor aeronautice pentru menținerea certificării aeronautice este foarte ridicat, competiția între producătorii de aeronave se rezumă în fapt la prețuri, la respectarea termenelor de livrare contractuale și la participarea la risc. În acest sens societatea are ca preocupare să-și dezvolte capacitatea de a fabrica produse noi împreună cu parteneri puternici și să co-finanțeze fabricația, recuperând investiția după vânzarea produselor.

De menționat că principalele două mari companii ce activează pe piața aeronavelor de linie – Boeing și Airbus au trecut la implementarea unor programe de creștere a productivității și reducere a costurilor. Acestea se reflectă direct în lanțul de aprovizionare, furnizorilor fiindu-le cerută aplicarea unui coeficient anual de reducere a prețurilor care poate ajunge până la 8%. În principiu acest coeficient este aplicabil pachetelor noi de lucrări sau contractelor reînnoite, dar poate fi aplicat și ca urmare a unei renegocieri.

Poziția ROMAERO pe piața produselor specifice

Adaptarea societății la noile condiții impuse de economia de piață a condus la necesitatea stabilirii unei strategii clare și realiste, care să țină seama de particularitățile pieței, și anume:

1. **DINAMICA PIEȚEI:** foarte ridicată, necesitând un grad de tehnicitate și exigențe de calitate în continuă creștere;
2. **GRADUL DE SEGMENTARE (STRUCTURA PIEȚEI):** două sectoare mari de activitate: civil și militar, în cadrul fiecăruia distingându-se mai multe tipuri de clienți;
3. **RITMUL SCHIMBĂRILOR:** foarte alert, datorită perfecționării continue a aeronavelor prin introducerea de noi tehnologii și materiale de fabricație, cerințe de protecția mediului etc.
4. **EXIGENȚELE PIEȚEI:** foarte ridicate, specifice acestui tip de produse și servicii.
5. **NIVELUL COMPETIȚIEI:** ridicat, piața mondială fiind polarizată în jurul celor doi mari producători: Boeing și Airbus.

Pentru dezvoltarea activității de producție și întreținere aeronave, în perioada următoare ROMAERO va continua demersurile inițiate cu privire la extinderea domeniului de autorizare și certificare pentru produse noi (ex. Fabricație aerostructuri: A330; Întreținere aeronave: A320, Procese Speciale noi: anodizare borico-sulfurică).

În continuare, clienții vizați de ROMAERO sunt:

- Proprietarii și operatorii de flote aeriene semnificative care au în exploatare avioane mediu curier – pentru serviciile de mentenanță/reparații;
- Producătorii de avioane/furnizorii integratori care doresc să își externalizeze producția către un partener fiabil, cu beneficiul suplimentar al unor costuri competitive.

Principalele direcții de acțiune pentru eficientizarea activității ROMAERO S.A. în perioada 2019-2021 sunt:

1. Dezvoltarea capacităților industriale ale ROMAERO S.A în domeniul industriei de apărare, pentru susținerea efortului de înzestrare a instituțiilor din cadrul sistemului național de apărare, ținând cont de interesul național și angajamentele asumate de România prin tratate și înțelegeri internaționale, prin încheierea unor parteneriate strategice cu producători de renume din industria aeronautică, spațială și de apărare din întreaga lume.
2. Creșterea sustenabilă a veniturilor companiei prin implementarea unei politici comerciale adaptate la cerințele pieței aeronautice civile și militare, prin creșterea și diversificarea portofoliului de comenzi al companiei pe termen scurt, mediu și lung.

Principalele măsuri vizează:

- 2.1. Creșterea veniturilor din produse și servicii militare și strategice furnizate către instituțiile din cadrul FSNA, pentru înzestrarea forțelor din sistemul național de apărare prin relansarea industriei militare românești.
- 2.2. Creșterea veniturilor din activitatea de fabricație aerostructuri, prin consolidarea poziției ROMAERO S.A. față de cei doi constructori ce domină această piață, BOEING și AIRBUS.
- 2.3. Menținerea ritmului de dezvoltare a activității de întreținere și reparații aeronave comerciale.
- 2.4. Creșterea veniturilor din activitatea de cercetare – dezvoltare în domeniul aeronautic.

3. Implementarea programului de restructurare a obligațiilor bugetare ale ROMAERO S.A. conform O.G. 6/2019, într-un termen scurt, dictat de ritmul rapid cu care cresc accesoriile.

4. Pentru consolidarea poziției pe piața aeronautică atât civilă, cât și militară, și creșterea veniturilor, compania are nevoie de investiții. În condițiile unui deficit mare de lichidități, pentru finanțarea acestor investiții se au în vedere următoarele surse de finanțare:

4.1. Bugetul de stat administrat prin Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri.

4.2. Operațiuni compensatorii datorate de unii furnizori de tehnică specială ai statului român.

4.3. Sume încasate în cadrul unor proiecte de cercetare cu finanțare din fonduri europene.

4.4. Proiecte de investiții cu credit furnizor.

4.5. Valorificarea prin vânzare a unor active imobiliare excedentare.

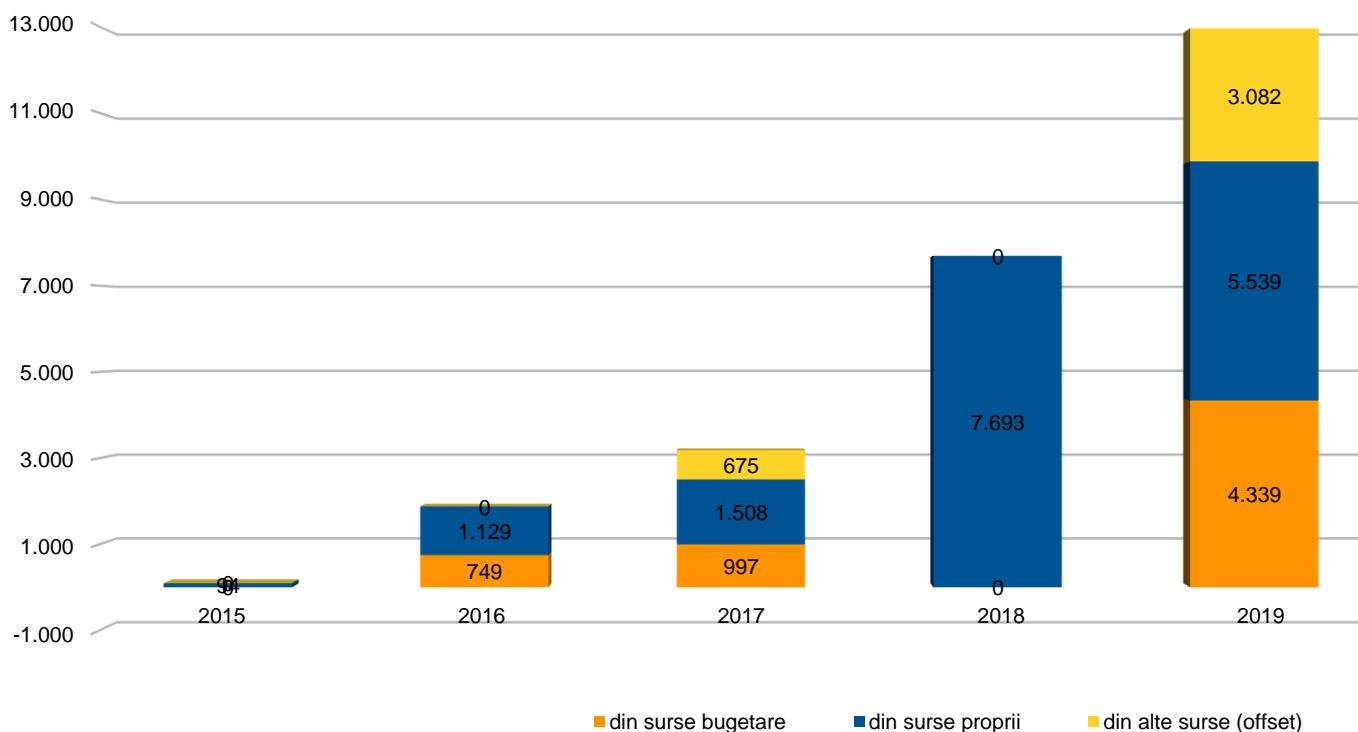
4.6. Surse proprii.

4.7. O sursă alternativă de finanțare ar putea fi și piața de capital, cu condiția ca ROMAERO S.A. să îndeplinească cerințele impuse de asemenea operațiuni.

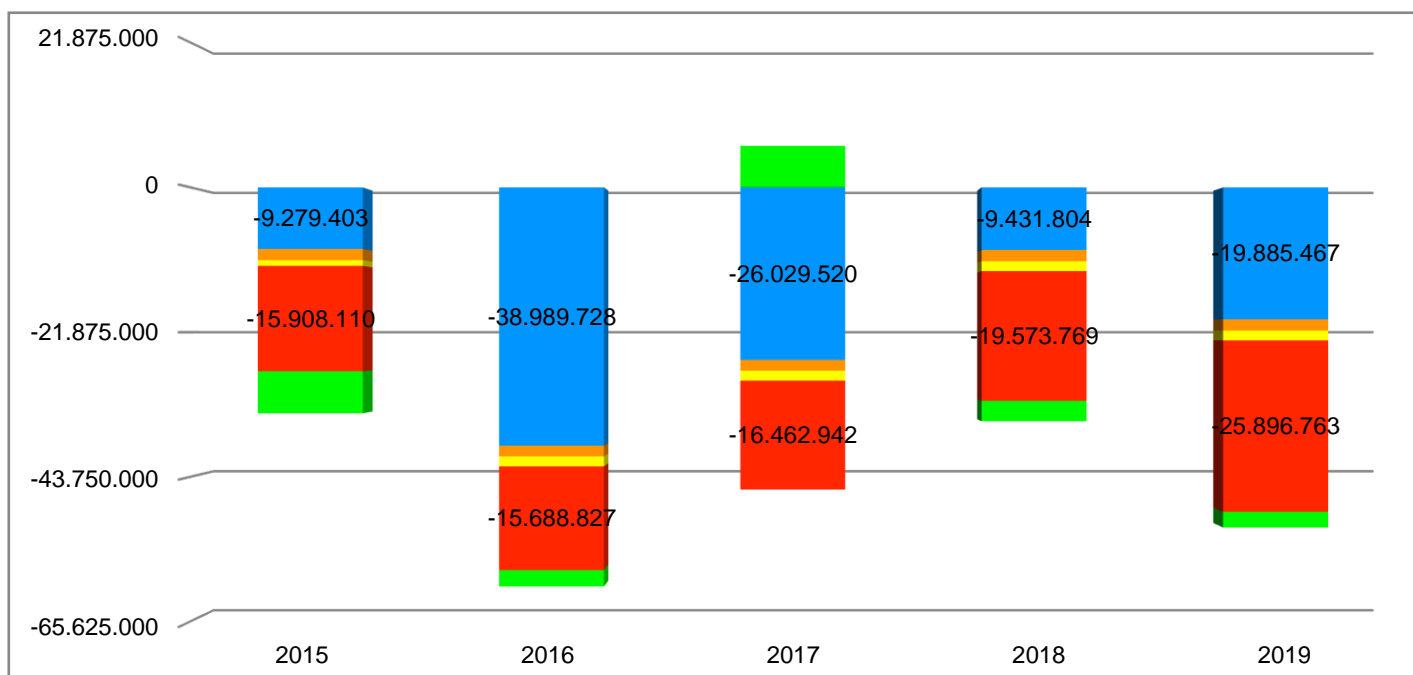
5. Continuarea implementării unei politici de management al calității care să asigure creșterea gradului de conformare față de cerințele aplicabile ale reglementărilor EASA, standardelor internaționale, autorităților aeronautice de control/audit, specificațiilor clienților, cu obiective specifice față de standardele aplicabile (EASA, NADCAP etc).

6. Implementarea unei politici de personal și salariale, axate pe creșterea treptată a numărului de personal prin angajarea de personal tânăr, astfel încât vârsta medie să se reducă de la 46 de ani în prezent, la cel mult 45 de ani în 2020, alinierea treptată a salariului cu nivelul salariilor din industria aeronautică internațională pentru asigurarea stabilității forței de muncă înalt calificată în ROMAERO. S.A.

2.2. Evoluția investițiilor realizate în perioada 2015 - 2019 structurată pe surse de finanțare



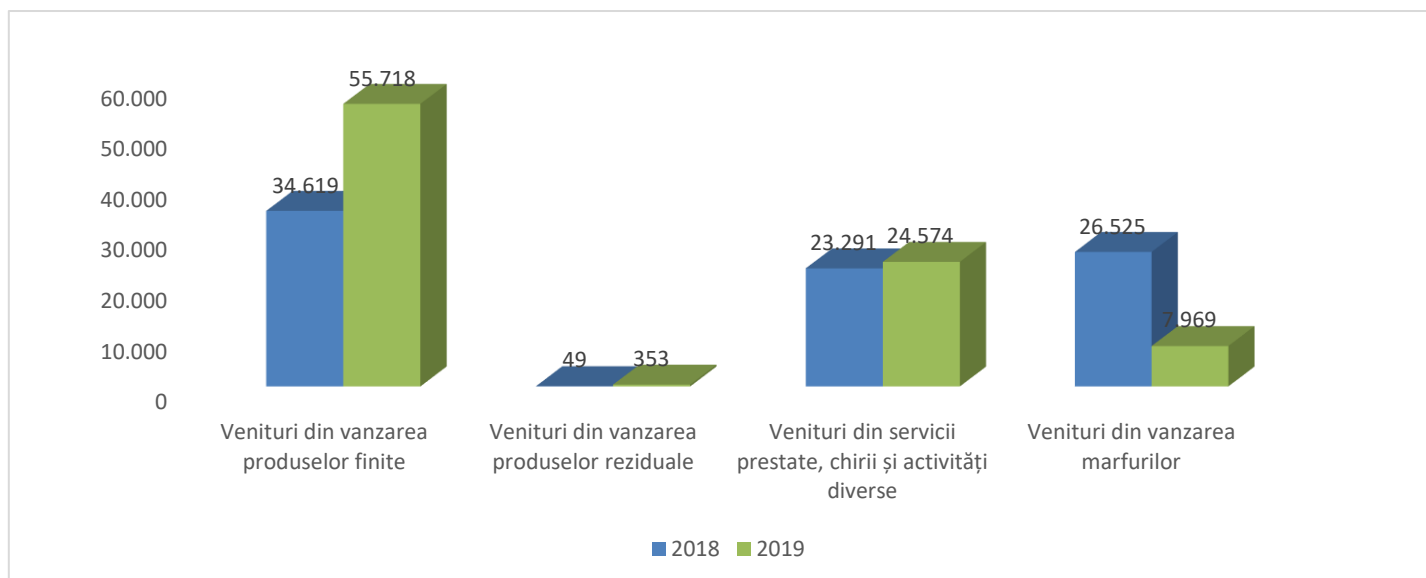
2.3. Structura rezultatului exercițiului financiar anual în perioada 2015 – 2019



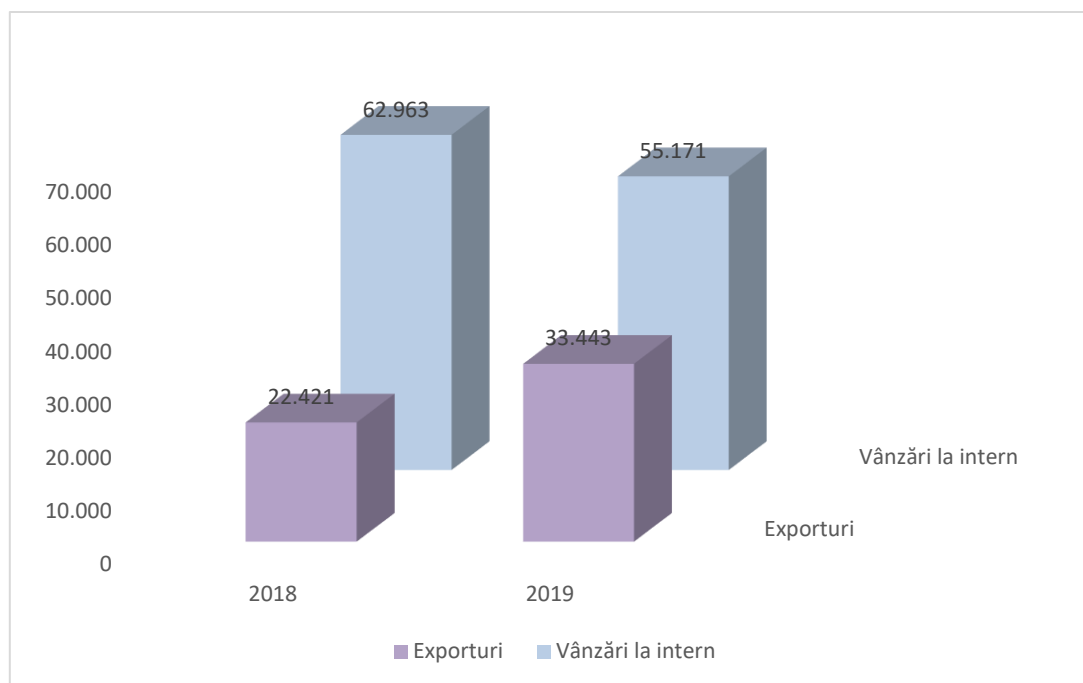
(lei)

	2015	2016	2017	2018	2019
Rezultatul brut, din care:	-34.105.290	-60.280.472	-39.388.337	-35.308.938	-51.361.886
Amortizare Active Excedentare	-1.696.009	-1.634.354	-1.634.354	-1.713.143	-1.713.143
ITL Active Excedentare	-863.202	-1.494.689	-1.494.689	-1.494.689	-1.494.689
Cost Accesorii Fiscale	-15.908.110	-15.688.827	-16.462.942	-19.573.769	-25.896.763
Diferențe din reevaluarea datoriilor bancare istorice în valuta	-6.358.566	-2.472.874	6.233.168	-3.095.533	-2.371.824
Diferență - Rezultat Brut	-9.279.403	-38.989.728	-26.029.520	-9.431.804	-19.885.467

Evoluția comparativă pe tipuri de venituri realizate în ultimii doi ani este prezentată în graficul de mai jos:



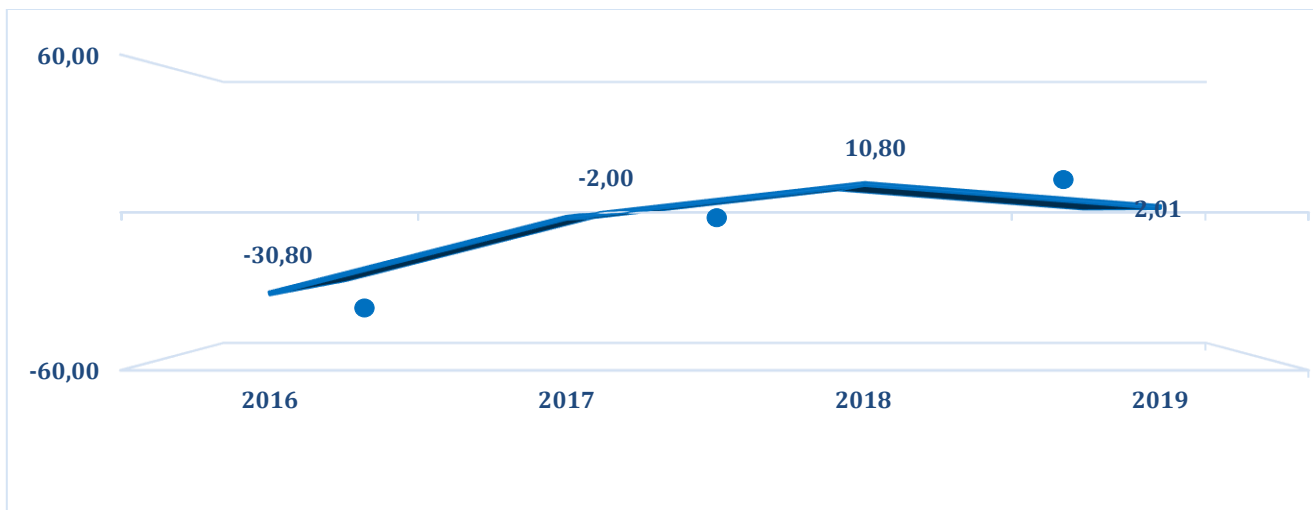
Evoluția comparativă a vânzărilor realizate în ultimii doi ani pe piața internă și externă este prezentată mai jos:



Din analiza valorilor indicatorului EBITDA în perioada 2016 – 2019 rezultă că anul 2018 este prima perioadă de raportare în ultimii 4 ani când indicatorul **EBITDA** și indicatorul derivat **marja EBITDA** au înregistrat valori pozitive. Aceasta confirmă atât potențialul intrinsec de realizare de profit al afacerilor societății cât și modalitatea adecvată de abordare a redresării în ultimii doi ani, rămânând de rezolvat problema reală și mai veche a datoriilor istorice acumulate în ultimii ani.

Indicatori (lei)		2016	2017	2018	2019
Rezultat din exploatare - pierdere	1	-50.974.568	-40.384.385	-26.136.966	-42.383.122
Cheltuieli cu accesoriile fiscale, inclusiv provizioanele aferente accesoriilor fiscale	2	15.380.267	16.394.637	19.461.890	25.896.763
Provizioane pentru deprecierea imobilizărilor corporale și necorporale - valoarea netă	3	14.004.909	13.054.322	7.154.148	8.676.435
Provizioane pentru deprecierea valorii activelor circulante - valoarea netă	4	7.249.842	9.729.156	8.639.348	8.554.437
EBITDA (rd.5=rd.1+rd.2+rd.3+rd.4)	5	-14.339.550	-1.206.270	9.118.420	744.513
Cifra de afaceri (Lei)	6	46.537.544	60.088.397	84.483.620	88.614.448
Marja EBITDA (%)	7	-30,8	-2,0	10,8	0,84

Astfel cum relevă și **evoluția marjei EBITDA**, ROMAERO S.A. a devenit o întreprindere viabilă economic prin propriile eforturi, în pofida faptului că din anul 2010 este nebankabilă și a acumulat continuu debite fiscale (inclusiv accesoriile acestora).



2.4 Activitatea de cercetare și dezvoltare

ROMAERO lucrează alături de elita industriei aerospațiale mondiale în proiecte care dezvoltă aviația viitorului.

Echipa de cercetători ai ROMAERO colaborează strâns cu companii naționale și internaționale, institute de cercetare și membri ai mediului academic, în dezvoltarea de tehnologii inovatoare menite să reducă emisiile de carbon ale aeronavelor și să raționalizeze producția industrială.

ROMAERO este implicată în etapa a doua a programului de cercetare și realizare tehnologică, Clean Sky 2, prin CEDITA - CENTRUL DE CERCETARE, DEZVOLTARE ȘI INOVARE ÎN TEHNOLOGII AEROSPAȚIALE.

La doi ani și jumătate de la înființare, în CEDITA se desfășoară 4 proiecte cu finanțare europeană și un proiect cu finanțare națională, care totalizează bugete de aproximativ 5 milioane de Euro.

Dintre aceste proiecte, cel mai important este **RACER – Rapid and Cost Effective Rotorcraft**. Dezvoltat ca parte a programului european Clean Sky 2, proiectul este realizat de 40 de parteneri din 13 țări. Este proiectul fanion al Airbus Helicopters, care este coordonator. Acest nou și inovativ rotorcraft va fi cu 50% mai rapid decât un elicopter convențional, cu costuri reduse cu 25%. Nu este de mirare, deci, importanța foarte mare care i se acordă, la nivel european.

ROMAERO trebuie să fabrice fuselajul demonstratorului acestui rotorcraft. Structura fuselajului este hibridă, fiind compusă din piese metalice, dintre care multe cu geometrii complicate, cât și din piese din materiale compozite, în principal fibră de carbon și faguri metalici sau nemetalici.

Pentru realizarea tuturor acestor componente, sunt necesare dispozitive și sisteme complexe.

Celelalte proiecte din Clean Sky 2, în desfășurare, sunt:

- **OASIS:** Optimizarea sudării prin frecare și a sudării cu laser pentru fabricarea structurilor de aeronave. ROMAERO, partener într-un consorțiu format din institute și universități de prestigiu din Europa, proiectează și fabrică dispozitivele cu ajutorul cărora se vor realiza demonstratoarele care trebuie să arate avantajele sudării prin frecare, sau cu laser, în comparație cu metodele clasice de asamblare a structurilor de aviație. Coordonatorul temei este SAAB, unul dintre cei mai importanți producători de aeronave.
- **FITCoW:** Dispozitiv inovativ integrat pentru fabricarea din materiale compozite a unui tronson de aripă. Proiectul este condus de IAI (Israel Aircraft Industries). ROMAERO trebuie să proiecteze și să

producă dispozitivele necesare fabricării complete din materiale compozite (fibră de carbon) a unui tronson de aripă cu lungimea de 7m, o noutate absolută în industria de aviație.

În cadrul programului European de cercetare-dezvoltare Horizon 2020, suntem parteneri, alături de universități și companii de prestigiu, în proiectul “**COLLABORATE**”: Metodologii inovatoare în colaborarea om-robot, pentru realizarea unor sarcini de asamblare. Cazul de lucru, ales de ROMAERO S.A., este folosirea unui robot colaborativ în executarea nituirii, una dintre operațiile din secvența de realizare a unei structuri de aeronavă.

Proiectul național de cercetare-dezvoltare se numește TURBONAV și are ca temă “Dezvoltarea și implementarea de soluții moderne aferente sistemelor de propulsie de turbine cu gaze și a sistemelor conexe acestora”. Este vorba, de fapt, despre remotorizarea fregatelor marinei militare romane. ROMAERO proiectează și fabrică tubulatura de admisie pentru noile motoare, montate într-o nouă configurație pe fregate.

2.5 Calitatea și Mediul

ROMAERO are un Sistem de Management al Calității robust, cu multiple autorizări, certificări și acreditări internaționale și naționale, atât pentru activitățile de Fabricație aerostucturi noi, pentru Procese Speciale, cât și pentru Întreținerea și Repararea de aeronave civile și militare de transport.

În anul 2019 ROMAERO S.A. și-a menținut certificările și autorizările obținute din partea organismelor abilitate în domeniul calității, din partea clienților sau a altor autorități de reglementare.

În ceea ce privește autorizările pe linie de mediu, societatea deține următoarele autorizări de funcționare:

- Autorizația integrată de mediu cu termen de valabilitate: 06.06.2028
- Autorizația de Gospodărire a Apelor cu termen de valabilitate: 31.12.2020
- Autorizația de Mediu pentru întreaga activitate cu termen de valabilitate 26.11.2020
- Acord de Preluare ape uzate cu termen de valabilitate nedeterminat.

În perioada analizată nu s-au produs incidente de mediu.

2.6 Managementul riscului

Sistemul de management al riscului din ROMAERO este integrat în activitatea companiei și întregul personal are o responsabilitate generală de a identifica, raporta și gestiona riscurile. Riscurile strategice și riscurile tip eveniment cu potențial ridicat sunt monitorizate separat, pentru a limita acele efecte care nu ar putea fi prevenite.

3. SCHIMBĂRI CARE AFECTEAZĂ CAPITALUL ȘI ADMINISTRAREA ROMAERO S.A.

În anul 2019 capitalul social al societății ROMAERO S.A. nu a fost modificat.

ROMAERO S.A. este beneficiara prevederilor Ordinului nr. 101 din 23 Februarie 2004 emis de Ministerul Economiei și Comerțului, privind instituirea procedurii de administrare specială și de supraveghere financiară în baza prevederilor art. 16 din Legea nr. 137/2002. Acest act a fost emis în vederea stabilirii modului de administrare și gestionare, precum și a măsurilor ce trebuie luate pentru accelerarea procesului de privatizare a societății.

Societatea nu are planuri sau intenții care pot modifica în mod semnificativ valoarea contabilă sau clasificarea activelor și datoriilor reflectate în situațiile financiare, cu excepția finalizării procedurii de stingere a unor obligații bugetare prin aplicarea programului de restructurare a acestora conform O.G. nr.6/2019 privind instituirea unor facilități fiscale.

4. TRANZACȚII SEMNIFICATIVE

În anul 2019, ROMAERO S.A. nu a încheiat:

- tranzacții cu persoanele cu care acționează în mod concertat sau
- tranzacții în care au fost implicate aceste persoane în perioada de timp relevantă.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

Viorel-Dan DOBRA – Președinte

Gheorghe-Adrian MIUȚESCU – Membru

Teodor Iulian GHEORGHE - Membru

Doina VARIU – Membru

Ștefan PARASCHIV – Membru

Petre Florian DINU - Membru

Aurelian Mircea Radu TRIFA - Membru

II. RAPORTAREA CONTABILĂ ANUALĂ LA DATA DE 31 DECEMBRIE 2019 întocmită conform reglementărilor contabile aplicabile aprobate prin OMFP nr. 1802/2014, cu modificările și completările ulterioare, coroborat cu prevederile OMFP nr.3781/23.12.2019 este prezentată în Anexa 1.

III. NOTE EXPLICATIVE întocmite conform reglementărilor contabile aplicabile aprobate prin OMFP nr. 1802/2014, cu modificările și completările ulterioare, sunt prezentate în Anexa 2.

IV. DECLARAȚIA CONDUCERII ROMAERO S.A. conform art.63 alin.(2) lit. c) din Legea nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață

Pe baza informațiilor disponibile, confirmăm ca acest raport, realizat în conformitate cu prevederile art. 63 din Legea nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață și Anexei nr. 15 la Regulamentul ASF nr. 5/2018 pentru perioada încheiată la data de 31 decembrie 2019, cuprinde o analiză corectă a dezvoltării și performanțelor ROMAERO, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini specifice activității desfășurate și prezintă, după cunoștințele noastre, situația financiar-contabilă anuală care a fost întocmită în conformitate cu standardele contabile aplicabile oferind o imagine corectă și conformă cu realitatea activelor, obligațiilor, poziției financiare, contului de profit și pierdere ale ROMAERO.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

Viorel-Dan DOBRA – Președinte

Gheorghe-Adrian MIUȚESCU – Membru

Ștefan PARASCHIV – Membru

Teodor Iulian GHEORGHE - Membru

Petre Florian DINU - Membru

Doina VARIU – Membru

Aurelian Mircea Radu TRIFA - Membru

V. DECLARAȚIA NEFINANCIARĂ A ADMINISTRATORILOR întocmită conform prevederilor pct.492¹ din Ordinul M.F.P. nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare consolidate, cu modificările și completările ulterioare

Pentru înțelegerea dezvoltării, performanței și poziției ROMAERO S.A. și a impactului activității sale prezentăm următoarele **informații privind aspectele de mediu, sociale și de personal, respectarea drepturilor omului, combaterea corupției și a dării de mită.**

5.1. Descrierea modelului de afaceri al ROMAERO

Activitatea principală desfășurată de societate este Fabricarea de aeronave și nave spațiale – cod CAEN 3030. Obiectul de activitate secundar conform Actului Constitutiv constă în:

- repararea și întreținerea aeronavelor - cod CAEN (3316);
- servicii de testări și analize tehnice - cod CAEN (7120);
- cercetare – dezvoltare în alte științe naturale și inginerie cod CAEN (7219).

Obiectivul principal al ROMAERO este de a continua activitatea ca partener al liderilor/integratorilor pieței globale din domeniul aeronautic prin încheierea de contracte ferme și de a dezvolta activitățile de întreținere și reparații avioane civile și militare, onorând cerințele clienților la termenele stabilite și în condițiile de calitate corespunzătoare.

Acest obiectiv va fi urmărit în continuare prin reducerea costurilor ca rezultat al creșterii productivității muncii și altor măsuri de natură managerială.

De asemenea, ROMAERO poate furniza tehnică militară și serviciile-suport (garanție, mentenanță, modernizări etc.) pe întreaga durată de viață a echipamentelor în cadrul unor programe de înzestrare ale Ministerului Apărării deja aprobate de Parlament. De asemenea, ROMAERO oferă în premieră posibilitatea de a fabrica în România majoritatea echipamentelor pentru unele programe necesare forțelor armate ale României și unor state aliate din regiune, pentru care în ultimii peste zece ani nu au existat soluție în țara noastră: elicoptere militare multi-rol, vehicule 4x4, drone tactice și strategice.

Modelul de afaceri se bazează pe implicare, optimizare, transformare și dezvoltare în vederea îmbunătățirii performanțelor printr-un management de înalt profesionalism.

Pe parcursul anilor compania și-a desfășurat activitatea în condiții de continuitate.

5.2. Informații despre politica adoptată de ROMAERO în domeniul calității și mediului

ROMAERO are un Sistem de Management al Calității robust, cu multiple autorizări, certificări și acreditări internaționale și naționale, atât pentru activitățile de Fabricație aerostucturi noi, pentru Procese Speciale, cât și pentru Întreținerea și Repararea de aeronave civile și militare de transport.

Compania urmărește atât satisfacerea cerințelor clienților și conformarea cu cerințele de reglementare aplicabile, precum și cele legale cât și îmbunătățirea continuă a competitivității produselor și serviciilor.

În anul 2019 ROMAERO și-a menținut certificările și autorizările obținute din partea organismelor abilitate în domeniul calității, din partea clienților sau a altor autorități de reglementare.

În ceea ce privește autorizările pe linie de mediu, societatea deține următoarele autorizări de funcționare:

- Autorizația integrată de mediu cu termen de valabilitate: 06.06.2028
- Autorizația de Gospodărire a Apelor cu termen de valabilitate: 26.11.2020
- Autorizația de Mediu pentru întreaga activitate cu termen de valabilitate 26.11.2020
- Acord de Preluare ape uzate cu termen de valabilitate nedeterminat.

În perioada analizată nu s-au produs incidente de mediu.

5.3. Informații despre Managementul riscului

Sistemul de management al riscului din ROMAERO este integrat în activitatea companiei și întregul personal are o responsabilitate generală de a identifica, raporta și gestiona riscurile. Riscurile strategice și riscurile tip eveniment cu potențial ridicat sunt monitorizate separat, pentru a limita acele efecte care nu ar putea fi prevenite.

Riscurile care ar putea afecta performanțele financiare ale ROMAERO sunt prezentate în continuare.

- a) Riscul de piață este riscul ca valoarea justă sau fluxurile de trezorerie viitoare ale unui instrument financiar să fluctueze din cauza modificărilor prețurilor pieței.

Riscul de piață cuprinde riscul valutar, riscul de preț și riscul ratei dobânzii.

a1) Evoluția cursului valutar influențează veniturile societății, drept pentru care apreciem că societatea este expusă riscului valutar.

a2) Pentru exercițiile viitoare riscul de scădere a tarifelor orare este destul de mic, fapt datorat cererii mari din zona constructorilor de aeronave și a operatorilor aerieni și imposibilitatea actuală ca servicii similare să fie oferite de firme din zona noastră geografică.

a3) Creșterea semnificativă a ratei dobânzii bancare poate influența într-o anumită măsură rezultatul perioadei, fapt datorat liniilor de credit contractate de societate cu o dobândă variabilă.

- b) Riscul operațional este riscul nerealizării profitului estimat sau al înregistrării de pierderi determinat de:

- factori externi (deteriorarea condițiilor economice, catastrofe naturale ș.a.);
- factori interni (utilizarea unor procese, sisteme sau resurse umane inadecvate).

În vederea diminuării riscului operațional ROMAERO contractează anual asigurarea de tip Hangarkeepers&Products Liability.

- c) Riscul legal poate avea ca efect nerealizarea profitului estimat sau înregistrarea de pierderi urmare atât a amenzilor, penalităților și sancțiunilor de care ROMAERO este pasibilă în caz de neaplicare sau aplicare defectuoasă a prevederilor legale sau contractuale cât și a faptului că drepturile și obligațiile contractuale ale ROMAERO și/sau ale partenerului de afaceri nu sunt stabilite în mod corespunzător.

Monitorizarea și eliminarea efectelor acestui risc se realizează prin intermediul unui sistem permanent de informare în legătură cu modificările legislative, precum și prin sistemul de analiză, avizare și aprobare a termenelor și condițiilor incluse în contractele comerciale.

- d) Riscul de lichiditate este riscul ca ROMAERO să întâmpine dificultăți în îndeplinirea obligațiilor asociate datoriiilor pe măsură ce acestea ajung scadente.

- e) Riscul de credit apare din posibilitatea ca unul sau mai mulți clienți să nu își achite obligațiile față de societate în conformitate cu termenii contractuali, dar acest risc este diminuat de faptul că:

- partenerii noștri pentru activitatea de fabricație aerostucturi sunt clienți cu bonitate ridicată, aceștia punând la dispoziția ROMAERO materialele necesare programelor în regim “fără valoare” datorită forței lor de negociere și dorinței acestora de fixare a prețurilor; societatea noastră are în custodie stocuri minime de siguranță de materiale proprietatea clienților create de aceștia;
- în conformitate cu termenii contractuali din contractele de reparații și întreținere aeronave civile clienții trebuie să achite în avans 50% din valoarea lucrării de bază, diferența achitându-se înainte de plecarea aeronavelor din ROMAERO, iar NRC-urile în termen de maxim 30 zile de la facturare;
- în conformitate cu termenii contractuali din contractele de reparații și întreținere aeronave de transport militar plata este asigurată prin instrumente bancare de diminuare a riscului, respectiv acreditive;
- termenii contractuali din contractele de prestări servicii și locație garantează buna plată, prin constituirea la data semnării acestora a unei garanții a cărei valoare sa reprezinte suma prestației pe trei luni.

De asemenea, riscul de credit poate să apară ca urmare a colaborării în proiecte de dezvoltare de produse aeronautice bazate pe principiul participării la risc („risk-sharing”) – noua formă de acceptare ca și subcontractor în proiecte de mare anvergură.

5.4 Informații despre Personal și aspecte sociale

Informații privind personalul salariat la data de 31.12.2019 și anume:

Număr mediu personal (pers)	Vârsta medie (ani)
908	46

Gradul de sindicalizare în ROMAERO la 31.12.2019 este de peste 73%.

Pe baza acordului între partenerii sociali, Contractul Colectiv de Muncă la nivelul ROMAERO S.A. asigură aplicarea O.U.G. nr. 79/2017, O.U.G. nr. 82/2017 și H.G. nr. 846/2017 prin măsuri care să nu aibă ca efect diminuarea salariilor nete la nivelul companiei.

Salariul mediu de bază pe societate reprezintă 70% din valoarea medie a tuturor drepturilor de personal.

Structura personalului în funcție de vârstă este prezentată mai jos:

STRUCTURA SALARIATILOR PE GRUPE DE VARSTA LA 31.12.2019			
Vârsta	Femei	Bărbați	TOTAL
20-25	13	57	70
26-30	28	67	95
31-35	30	78	108
36-40	24	65	89
41-45	20	43	63
46-50	20	31	51
51-55	56	101	157
56-60	60	134	194
61-65	3	101	104
TOTAL	254	677	931

În conformitate cu “Planul de formare și perfecționare profesională pentru anul 2019”, în anul 2019 Biroul Învățământ a organizat și a coordonat următoarele activități:

Instruiri interne:

- Număr de persoane instruite: 655 (exclusiv salariați ROMAERO);
- Număr participări la activități de instruire: 2311 (există salariați care au participat la mai multe instruirii în anul 2018);

Total ore instruire: 16.938,50 ore;

Instruiri/autorizări externe, inclusiv pregătire și autorizare personal tehnic aeronautic conform EASA Part 66:

- Nr. participanți la instruirii externe/acțiuni de autorizare: 480 (exclusiv salariați ROMAERO).

5.5. Informații despre Respectarea drepturilor omului

Principiile de bază ce asigură respectării drepturilor omului sunt: neîngrădirea dreptului la muncă și libertatea muncii, egalitatea de tratament, negocierea condițiilor de muncă, perfecționarea pregătirii profesionale, dreptul la sănătatea și securitatea muncii se regăsesc în contractul colectiv de muncă din societate și este o dovadă a dialogului social permanent între conducerea societății și partenerii sociali.

Structurii interne de prevenire și protecție și se alătură comitetul de securitate și sănătate în muncă (organism bipartit), precum și responsabili special instruiți la nivelul fiecărei structuri organizatorice din societate care veghează permanent la securitatea și sănătatea în muncă a tuturor salariaților acesteia.

5.6 Combaterea corupției și a dării de mită

În temeiul prevederilor H.G. nr. 583/2016 privind Strategia Națională Anticorupție 2016 – 2020, în cursul anului 2019 activitatea de implementare a SNA s-a derulat conform Planului de Integritate pe perioada 2016 – 2020, aprobat de către conducerea societății ROMAERO S.A. și înregistrat sub nr.806/15.02.2017.

Implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2016 – 2020 are la bază evaluarea riscurilor de integritate.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

Viorel-Dan DOBRA – Președinte

Gheorghe-Adrian MIUȚESCU – Membru

Ștefan PARASCHIV – Membru

Teodor Iulian GHEORGHE - Membru

Petre Florian DINU - Membru

Doina VARIU – Membru

Aurelian Mircea Radu TRIFA - Membru

CONDUCERE EXECUTIVĂ

Vasile BOICU – Director General

Elena ANDREI – Director Economic