

2017

# RAPORT ANUAL



CEO DUMITRU - REMUS VULPESCU  
ROMAERO S.A.

---

## **CUPRINS RAPORT ANUAL**

- I. RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE LA 31 DECEMBRIE 2017
- II. SITUAȚIILE FINANCIARE ÎNCHEIATE LA DATA DE 31 DECEMBRIE 2017
- III. NOTE EXPLICATIVE
- IV. DECLARAȚIA CONDUCERII ROMAERO S.A.
- V. DECLARAȚIA NEFINANCIARĂ A ADMINISTRATORILOR ROMAERO S.A.

*Data raport: 23.04.2018*

*Denumirea entității emitente: ROMAERO S.A.*

*Sediul social: B-dul Ficusului, Nr. 44, Sector 1, București*

*Numărul de telefon/fax: 021.599.41.04/ 021.599.41.05*

*Codul unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului: 1576401*

*Număr de ordine în Registrul Comerțului: J40/3940/1991*

*Capital social subscris și vărsat: 16.367.005,00 Lei*

*Cod LEI: 254900BVE55BYPKDDY46*

*Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise: Bursa de Valori București - sistemul alternativ ATS (AeRO) simbol „RORX”*

**Către:** Bursa de Valori București

Autoritatea de Supraveghere Financiară

**Ref.:** Raport curent conform prevederilor din Legea nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață și Regulamentul Comisiei Naționale a Valorilor Mobiliare nr. 1/2006 privind emitenții și operațiunile cu valori mobiliare, cu modificările și completările ulterioare

**Eveniment important de raportat:**

**Raportul anual aferent perioadei 1 ianuarie - 31 decembrie 2017**

Societatea ROMAERO S.A. (“ROMAERO”) informează acționarii și investitorii cu privire la publicarea Raportului anual aferent perioadei 1 ianuarie - 31 decembrie 2017, întocmit în conformitate cu prevederile art. 63 din Legea nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață și ale Regulamentului ASF nr. 1/2006.

**ROMAERO S.A**

B-dul Ficusului, Nr. 44, Sector 1, București, România; Tel +4021 599.41.04, Fax +4021 599.41.04;

Nr. ordine Registrul Comerțului: J40/3940/1991, Cod unic de înregistrare: 1576401,  
Capital social subscris și vărsat: 16.367.005 Lei

Cod LEI: 254900BVE55BYPKDDY46

[office@romaero.com](mailto:office@romaero.com), [www.romaero.com](http://www.romaero.com)

<b>Baza raportului:</b>	<b>Anexa 32 din Regulamentul A.S.F. nr. 1/2006 privind emitenții și operațiunile cu valori mobiliare</b>
Data raportului:	31.12.2017
Denumirea emitentului:	<b>ROMAERO S.A. ("ROMAERO")</b>
Sediul social:	București, str. Ficusului, nr. 44, Sector 1
Număr de telefon/ fax:	+4021 599.41.04
Web/ Email:	<a href="mailto:office@romaero.com">office@romaero.com</a> , <a href="http://www.romaero.com">www.romaero.com</a>
Codul unic de înregistrare la O.R.C.:	1576401
Număr de ordine în Registrul Comerțului:	J40/3940/1991
Cod LEI:	254900BVE55BYPKDDY46
Capital social subscris și vărsat:	16.367.005 lei

***Piața reglementată pe care se***

***tranzacționează valorile mobiliare emise: Bursa de Valori București - sistemul alternativ ATS (AeRO) simbol „RORX”***

Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise: 6.546.802 acțiuni cu valoarea nominală de 2,50 lei/acțiune, în forma dematerializată, nominative, ordinare, indivizibile, cu drepturi de vot egale, liber tranzacționabile la Bursa de Valori București sub simbolul ROMAERO din data de 15.01.1997.

Reglementări contabile aplicabile:

Ordinul M.F.P. nr. 1802/2014 privind aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate

Moneda de raportare:

Leul românesc (RON) – toate sumele prezentate sunt în RON, dacă nu este indicat altfel

Perioada raportată:

Exercițiul financiar 2017

## INTRODUCERE

Raportul Consiliului de Administrație al ROMAERO S.A. pentru exercițiul financiar 2017 prezintă evenimentele și tranzacțiile semnificative pentru înțelegerea modificărilor în poziția și performanța companiei, ce au avut loc în perioada ianuarie – decembrie 2017.

### 1. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ

#### 1.1. Performanța financiară

În anul 2017, ROMAERO a înregistrat o pierdere de 39.388 mii lei. Principalii indicatori ai contului de profit și pierdere sunt prezentați în tabelul de mai jos:

Indicator (Mii Lei)	An 2017		Variație
	Planificat	Realizat	
Venituri din exploatare	55.215	60.825	110,16
Cheltuieli din exploatare	96.740	101.210	104,62
Venituri financiare	7.532	12.184	161,76
Cheltuieli financiare	10.195	11.188	109,74
Cheltuiala cu impozitul pe profit, netă	-	-	-
<b>Profit net (pierdere)</b>	<b>(44.188)</b>	<b>(39.388)</b>	<b>Nota *)</b>

Nota \*) Societatea a înregistrat o reducere a pierderii planificate cu 10,86%.

#### 1.2. Variația principalelor elemente de poziție financiară la 31 decembrie 2017 este prezentată mai jos:

Indicatori (lei)	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	Variație (%)
Active imobilizate	743.829.394	753.554.687	1,29%
Active circulante	42.562.170	50.912.383	16,40%
Cheltuieli în avans	32.108	353.470	90,92%
<b>Total Active</b>	<b>786.423.672</b>	<b>804.820.540</b>	<b>2,29%</b>
Datorii pe termen lung	-	83.974.900	
Datorii curente	393.995.120	275.456.153	-43,03%
<b>Total datorii</b>	<b>393.995.120</b>	<b>359.431.053</b>	<b>-9,62%</b>
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli, precum și venituri în avans	23.288.948	32.044.927	27,32%
<b>Capitaluri proprii</b>	<b>369.139.604</b>	<b>413.344.560</b>	<b>10,69%</b>
<b>Total Pasive</b>	<b>786.423.672</b>	<b>804.820.540</b>	<b>2,29%</b>

**Activele imobilizate** au înregistrat o ușoară reducere față de nivelul înregistrat la 31 decembrie 2016.

**Activele circulante** au înregistrat o diminuare de 16,40% față de 31 decembrie 2016.

**Datoriile pe termen lung** reprezentând produsele bancare contractate la BCR la sfârșitul anului 2017 sunt reclasificate în datorii curente deoarece ele sunt în procedura de prelungire dar până la data prezentei banca nu a transmis societății condițiile de aprobare a prelungirii valabilității acestora.

**Datoriile curente** au crescut cu 43,03% față de valorile de la 31 decembrie 2016 în principal ca efect al reclasificării datoriilor către BCR.

**Activele imobilizate** reprezintă la data de 31 decembrie 2017: 94,58% din total activ, la 31 decembrie 2016 acestea reprezentând 93,63%. Creanțele au o pondere de 2,35 % din total activ înregistrat la 31 decembrie 2017, la 31 decembrie 2016 acestea având o pondere de 2,42%.

### 1.3. ELEMENTE DE BILANȚ

Lei

Denumirea elementului	Sold la 31.12.2016	Sold la 31.12.2017	(%)
A	1	2	3=2/1
<b>TOTAL ACTIVE, din care:</b>	<b>804.820.540</b>	<b>786.423.672</b>	<b>97,71</b>
Active imobilizate	753.554.687	743.829.394	98,71
Active circulante, din care:	50.912.383	42.562.170	83,60
<i>Stocuri</i>	<i>28.875.858</i>	<i>20.433.593</i>	<i>70,76</i>
<i>Creanțe comerciale și alte creanțe</i>	<i>19.439.889</i>	<i>18.489.333</i>	<i>95,11</i>
<i>Depozite bancare</i>	<i>2.596.636</i>	<i>3.639.244</i>	<i>140,15</i>
Cheltuieli în avans	353.470	32.108	9,08
<b>TOTAL CAPITALURI PROPRII, DATORII ȘI PROVIZIOANE, din care:</b>	<b>804.820.540</b>	<b>786.423.672</b>	<b>97,71</b>
Datorii totale	359.431.053	393.995.120	109,62
Provizioane	10.450.571	3.913.197	37,44
Subvenții pentru investiții	21.594.356	19.375.751	89,73
Total capitaluri proprii, din care:	413.344.560	369.139.604	89,31
Capital social	15.615.373	16.367.005	104,81
Rezerve din reevaluare	734.497.012	734.497.012	100,00
Rezerve	6.247.877	6.247.877	100,00
Rezultat reportat	(282.735.230)	(348.583.953)	123,29
Rezultatul la sfârșitul perioadei de raportare	(60.280.472)	(39.388.337)	65,34

În anul 2017 s-au constituit provizioane pentru deprecieri și provizioane de riscuri și cheltuieli în valoare totală de 20.763.904 lei și s-au anulat în valoare totală de 17.216.937 lei.

În această perioadă politicile contabile aplicate la constituirea provizioanelor sunt:

- provizioanele de riscuri și cheltuieli sunt constituite în baza estimărilor efectuate pentru accesoriile aferente obligațiilor de plata ANAF și DITL S1 pentru care nu au fost comunicate decizii de impunere către ROMAERO;
- ajustările pentru deprecierea stocurilor de materii prime, materiale și obiecte de inventar cu vechime mai mare de 4 ani sunt constituite la un nivel de 90% din valoarea totală a acestor stocuri;

- 
- ajustările pentru deprecierea stocurilor de materii prime, materiale și obiecte de inventar cu vechime cuprinsă între 3 și 4 ani sunt constituite la un nivel de 75% din valoarea totală a acestor stocuri;
  - ajustările pentru deprecierea stocurilor de materii prime, materiale și obiecte de inventar cu vechime cuprinsă în intervalul de 2 ani și 3 ani sunt constituite la un nivel de 60% din valoarea totală a acestor stocuri;
  - ajustările pentru deprecierea stocurilor de materii prime, materiale și obiecte de inventar cu vechime cuprinsă în intervalul de 1 an și 2 ani sunt constituite la un nivel de 40% din valoarea totală a acestor stocuri;
  - ajustările pentru deprecierea stocurilor de produse, lucrări și servicii în curs de execuție, precum și semifabricate cu vechime mai mare de 2 ani sunt constituite la un nivel de 100% din valoarea totală a acestor stocuri;
  - ajustările pentru deprecierea stocurilor de produse finite cu vechime mai mare de 1 an sunt constituite la un nivel de 100% din valoarea totală a acestor stocuri;
  - ajustările pentru deprecierea creanțelor - clienți cu o vechime mai mare de 1 an sunt constituite la un nivel de 100% din valoarea totală a acestor creanțe;
  - ajustările pentru deprecierea creanțelor - furnizori debitori pentru avansurile acordate furnizorilor cu o vechime mai mare de 1 an sunt constituite la un nivel de 100% din valoarea totală a acestor creanțe.

#### 1.4. CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE

Indicator (Lei)	An 2017	An 2016
Cifra de afaceri netă	60.089.744	46.537.544
Venituri aferente costului producției în curs de execuție	(10.686.482)	(1.693.303)
Venituri din subvenții de exploatare	9.175.553	7.027.569
Alte venituri din exploatare	2.246.459	3.343.532
<b>VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL</b>	<b>60.825.274</b>	<b>55.215.342</b>
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	7.786.852	8.041.628
Alte cheltuieli materiale	856.444	846.163
Alte cheltuieli externe (cu energie și apă)	4.091.118	3.955.800
Reduceri comerciale primite	(4.405)	(1.541)
Cheltuieli cu personalul, din care:	43.967.722	47.083.027
- Salarii și indemnizații	35.447.493	37.981.503
- Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	8.520.229	9.101.524
Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	13.054.322	14.004.909
Ajustări de valoare privind activele circulante	9.729.155	7.249.842
Alte cheltuieli de exploatare	28.457.925	24.609.035
Ajustări privind provizioanele	(6.729.474)	401.047
<b>CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL</b>	<b>101.209.659</b>	<b>106.189.910</b>
<b>PIERDEREA DIN EXPLOATARE</b>	<b>40.384.385</b>	<b>50.974.568</b>
Venituri din dobânzi	376	341
Alte venituri financiare	12.183.936	7.531.507
<b>VENITURI FINANCIARE - TOTAL</b>	<b>12.184.312</b>	<b>7.531.848</b>
Cheltuieli privind dobânzile	5.683.247	6.657.414
Alte cheltuieli financiare	5.505.017	10.180.338
<b>CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL</b>	<b>11.188.264</b>	<b>16.837.752</b>
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)	996.048	(9.305.904)
VENITURI TOTALE	73.009.586	62.747.190
CHELTUIELI TOTALE	112.397.923	123.027.662
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)	(39.388.337)	(60.280.472)
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A PERIOADEI DE RAPORTARE	(39.388.337)	(60.280.472)



### 1.5. Principalii indicatori prezentați comparativ cu anul precedent

Mii Lei

Nr. crt.	Denumire indicator	Realizat An 2016	Realizat An 2017	(%)
<b>1.</b>	<b>Venituri totale:</b>	62.747	73.010	116,36
1.1	Venituri din exploatare:	55.215	60.825	110,16
1.1.1	- Producția vândută	46.537	60.088	129,12
1.1.2	- Venituri af. OUG nr.95/2002, respectiv Legii 232/2016	4.458	3.465	77,73
1.2	Venituri financiare	7.532	12.184	161,76
<b>2.</b>	<b>Cheltuieli totale:</b>	123.027	112.398	91,36
2.1	Cheltuieli de exploatare	106.190	101.210	95,31
2.2	Cheltuieli financiare	16.837	11.188	66,45
<b>3.</b>	<b>Rezultatul brut - pierdere</b>	-60.280	-39.388	65,34
<b>4.</b>	<b>Cheltuiala totală la 1000 lei venituri totale</b>	1.960,68	1.551,49	79,13
<b>5.</b>	<b>Cheltuiala de exploatare la 1000 lei venituri din exploatare</b>	1.923,21	1.678,36	87,27

\*) - cifra nu cuprinde variația stocurilor aferentă perioadei

### 1.6 Analiza rezultatului din exploatare

- lei-

INDICATORUL	2016	2017	(%)
<b>1.Venituri operationale - total, din care:</b>	<b>47.413.500</b>	<b>55.114.033</b>	<b>116,24</b>
1.1.Cifra de afaceri	46.537.544	60.089.744	129,12
1.2.Venituri aferente costului productiei in curs de executie	-1.693.303	-10.686.482	631,10
1.3. Venituri din subventii de exploatare - proiectul Clean Sky	2.569.259	5.427.140	211,23
1.4. Venituri din subventii de exploatare - proiectul COMOTI	0	283.631	
<b>2.Cheltuieli operationale - total, din care:</b>	<b>40.803.634</b>	<b>34.329.255</b>	<b>84,13</b>
2.1.Cheltuieli directe	18.511.053	18.061.836	97,57
2.2.Cheltuielile indirecte capitalizate in costul de productie	22.292.581	16.267.419	72,97
<b>3. Rezultatul brut operational (1-2 )</b>	<b>6.609.866</b>	<b>20.784.778</b>	<b>314,45</b>
4. Alte venituri din exploatare - total, din care:	7.801.842	5.711.241	73,20
4.1.Venituri din subventii de expl af OUG95/02&Legii 232/16	4.448.583	3.464.782	77,89
4.2. Venituri din subventii pentru investitii	2.399.487	2.218.031	92,44
4.3. Alte venituri de exploatare	953.772	28.429	2,98
5. Alte cheltuieli de exploatare - total din care:	57.543.287	63.433.439	110,24
5.1. Cheltuielile indirecte inregistrate direct pe rezultat	37.904.794	44.271.124	116,80
5.2. Cheltuieli de natură salarială af. OUG95/02&Legii 232/16	4.448.583	3.464.782	77,89
5.3. Cheltuieli privind accesoriile	15.189.910	15.697.533	103,34
6. Ajustari de valoare privind activele imobilizate	192.100	447.284	232,84
7. Ajustari de valoare privind activele circulante	7.249.842	9.729.155	134,20
8. Ajustari privind provizioanele	401.047	-6.729.474	
<b>9.Rezultatul din exploatare - pierdere ( 3+4-5-6-7-8)</b>	<b>(50.974.568)</b>	<b>(40.384.385)</b>	<b>79,22</b>

---

Rezultatele înregistrate la 31.12.2017, privite din perspectiva administratorilor și managementului, confirmă cele două aspecte esențiale reliefate cu ocazia raportării rezultatelor semestriale și anume:

1. ROMAERO S.A. este o întreprindere viabilă cu un potențial ridicat de redresare, concretizat deja printr-o creștere a cifrei de afaceri cu 29% chiar din primul an al procesului de redresare-reorganizare.
2. Creșterea cifrei de afaceri a avut loc într-un mod sănătos pentru companie, fapt dovedit prin creșterea de 314% a profitului operațional față de anul precedent, ce vine să confirme că prima componentă majoră a strategiei de redresare trebuie să rămână creșterea gradului de utilizare a bazei de active productive.
3. Întrucât începerea procesului de redresare în 2017 a găsit compania depopulată (circa 700 salariați pe o platformă industrială în suprafață de circa 34 hectare), creșterea numărului de personal este absolut necesară pentru a menține ritmul de creștere a gradului de utilizare a activelor productive. Se estimează că, păstrând profilul industrial actual al operatorului economic, nivelul maxim de eficiență poate fi obținut cu un număr de 1.200-1.300 salariați și o suprafață a platformei industriale (hangare, hale de producție, laboratoare, birouri, depozite, platforme de manevrare aeronave, diverse anexe, circulații, teren neconstruit etc.) de 17-18 hectare.
4. ROMAERO a păstrat active excedentare, neproductive, care generează costuri însemnate (a se vedea amortizările în valoare de peste 13 milioane lei anual dintre care doar o mică parte este aferentă unor investiții efectuate în ultimii cinci ani).
5. Principala cheltuială de exploatare ce grevează rezultatul companiei fără a fi asociată activității curente o reprezintă costurile accesorii ale datoriilor bugetare istorice acumulate în ultimii 10 ani. Valoarea acestor costuri accesorii a fost de circa 15,7 milioane lei în anul 2017. Orice întârziere în adoptarea la nivelul AGA, ANAF a deciziilor necesare pentru stingerea datoriilor istorice ale ROMAERO S.A. conduce la acumularea în continuare de costuri accesorii într-un ritm crescător ce justifică îngrijorările exprimate de creditorii bancari și de auditorul extern independent cu privire la capacitatea societății de a își continua activitatea dacă nu se adoptă măsuri adecvate pentru stingerea datoriilor istorice (de exemplu, ajutor de stat specific industriei de apărare, preluarea de active excedentare în contul unor datorii, valorificarea altor active excedentare etc.) de către organele de conducere cu atribuții în acest sens potrivit legii (AGA).
6. În cursul anului 2017 compania și-a gestionat interesele economice într-o manieră mult îmbunătățită față de anii anteriori, reușind să elimine ori să diminueze substanțial mai multe riscuri semnificative decurgând din litigii mai vechi sau din operațiuni comerciale mai vechi, ceea ce i-a permis să diminueze soldul provizioanelor de riscuri și cheltuieli cu peste 6,7 milioane lei. În același timp ROMAERO S.A. a continuat să aplice politica riguroasă și prudentă, introdusă cu ocazia întocmirii situațiilor financiare pentru anul 2016, privind calculul și înregistrarea contabilă a unor creanțe generate din continuarea derulării unor operațiuni comerciale mai vechi, contrar voinței companiei – în principal găzduirea (forțată) a unui număr de opt aeronave dezafectate ce aparțin unor companii românești intrate în faliment – situație care obligă ROMAERO să constituie provizioane în cuantum de 100% pentru toate sumele de încasat de la debitorii în faliment, cu un impact în anul 2017 de peste 13 milioane lei.

## 1.7. PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI

Printre factorii care pot influența lichiditatea societății în viitor, menționăm:

- Prețurile de vânzare pe piața concurențială;
- Prețul principalelor materii prime și materiale, precum și tarifele aferente serviciilor utilizate de societate în activitatea curentă;
- Fluctuațiile ratelor dobânzilor și cele valutare;
- Volumul investițiilor de menținere și respectiv a celor de dezvoltare;
- Nivelul fiscalității, inclusiv introducerea unor noi taxe și impozite.

INDICATOR	Formula de calcul		Prag /trend	An 2016	An 2017
<b>I. Indicatori de lichiditate</b>					
Lichiditatea curentă (Lc) (indicatorul capitalului circulant)	Active curente/Datorii curente		>2	0,18	0,11
Lichiditatea imediată (Li) (indicatorul test acid)	(Active curente.- Stocuri)/Datorii curente		>0,8	0,08	0,05
<b>II. Indicatori de risc</b>					
Grad de îndatorare (Gî)	(Capital imprumutat / Capital propriu)*100	%	< 50	20,32	22,50
<b>III. Indicatori de activitate (de gestiune)</b>					
Viteza de rotație a stocurilor	Cifra de afaceri/ Stoc mediu	%	↑	0,91	5,88
Numarul de zile de stocare	(Stocuri/Cifra de Afaceri)*365	zile	↓	401	124
Viteza de rotație a debitelor - clienți	(Creanțe comerciale/Cifra de Afaceri)*365	zile	↓	77	56
Viteza de rotație a creditelor-furnizori	(Datorii comerciale/Cifra de Afaceri)*365	zile	↑	142	37
Viteza de rotație a activelor imobilizate	Cifra de afaceri / Active imobilizate		x	0,06	0,16

Indicatorul „lichiditate curentă” precum și indicatorul „test acid” înregistrează o scădere, acesta fiind sub limita dezirabilă în analizele economico-financiare.

---

Indicatorul „grad de îndatorare” deși înregistrează o ușoară creștere, este mult sub limita maximă utilizată în analizele economico-financiare, drept pentru care nu există riscul de insolvabilitate.

În ceea ce privește indicatorii de activitate se constată evoluția favorabilă a indicatorilor „viteza de rotație a debitelor-clienți” , „viteza de rotație a creditelor-furnizori” și „viteza de rotație a stocurilor”.

## **2. ANALIZA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII ROMAERO S.A. ÎN ANUL 2017**

### **2.1. Elemente și tendințe generale în industria aeronautică și de apărare**

ROMAERO S.A. ("Compania") este persoană juridică română având forma juridică de societate pe acțiuni de tip deschis conform Actului Constitutiv și reglementărilor aplicabile.

Activitatea principală desfășurată de societate este Fabricarea de aeronave și nave spațiale – cod CAEN 3030. Obiectul de activitate secundar conform Actului Constitutiv constă în:

- repararea și întreținerea aeronavelor - cod CAEN (3316);
- servicii de testări și analize tehnice - cod CAEN (7120);
- cercetare – dezvoltare în alte științe naturale și inginerie cod CAEN (7219).

În anul 2017, activitățile principale au constat în lucrări de întreținere și reparații avioane, construcții aerostructuri, confecții neavionabile.

Compania nu a fost implicată în fuziuni sau acțiuni semnificative de reorganizare.

Pentru redresarea societății, din cea de a doua parte a anului 2016, acționariatul, prin administratorii desemnați, a adoptat și implementat măsuri de restructurare a activității, axate preponderent pe servicii adresate operatorilor și proprietarilor de aeronave civile, prin restructurarea personalului, eficientizarea fluxurilor de producție și creșterea competitivității în aria serviciilor prestate pentru clienții civili, fără a deține disponibilități financiare pentru investiții în re tehnologizarea, reabilitarea unităților de producție și de prestări servicii, eficientizarea energetică și relansarea activității societății dar reușind să stopeze declinul operațiunilor comerciale.

Obiectivul principal al ROMAERO este de a continua activitatea ca partener al liderilor/integratorilor pieței globale din domeniul aeronautic prin încheierea de contracte ferme și de a dezvolta activitățile de întreținere și reparații avioane civile și militare, onorând cerințele clienților la termenele stabilite și în condițiile de calitate corespunzătoare.

---

Acest obiectiv va fi urmărit în continuare prin reducerea costurilor ca rezultat al creșterii productivității muncii și altor măsuri de natură managerială.

Întrucât nivelul de calitate necesar al produselor aeronautice pentru menținerea certificării aeronautice este foarte ridicat, competiția între producătorii de aeronave se rezumă în fapt la prețuri, la respectarea termenelor de livrare contractuale și la participarea la risc. În acest sens societatea are ca preocupare să-și dezvolte capacitatea de a fabrica produse noi împreună cu parteneri puternici și să co-finanțeze fabricația, recuperând investiția după vânzarea produselor.

De menționat că principalele două mari companii ce activează pe piața aeronavelor de linie – Boeing și Airbus au trecut la implementarea unor programe de creștere a productivității și reducere a costurilor. Acestea se reflectă direct în lanțul de aprovizionare, furnizorii fiind-le cerută aplicarea unui coeficient anual de reducere a prețurilor care poate ajunge până la 8%. În principiu acest coeficient este aplicabil pachetelor noi de lucrări sau contractelor reînnoite, dar poate fi aplicat și ca urmare a unei renegocieri.

#### *Poziția ROMAERO pe piața produselor specifice*

Adaptarea societății la noile condiții impuse de economia de piață a condus la necesitatea stabilirii unei strategii clare și realiste, care să țină seama de particularitățile pieței, și anume:

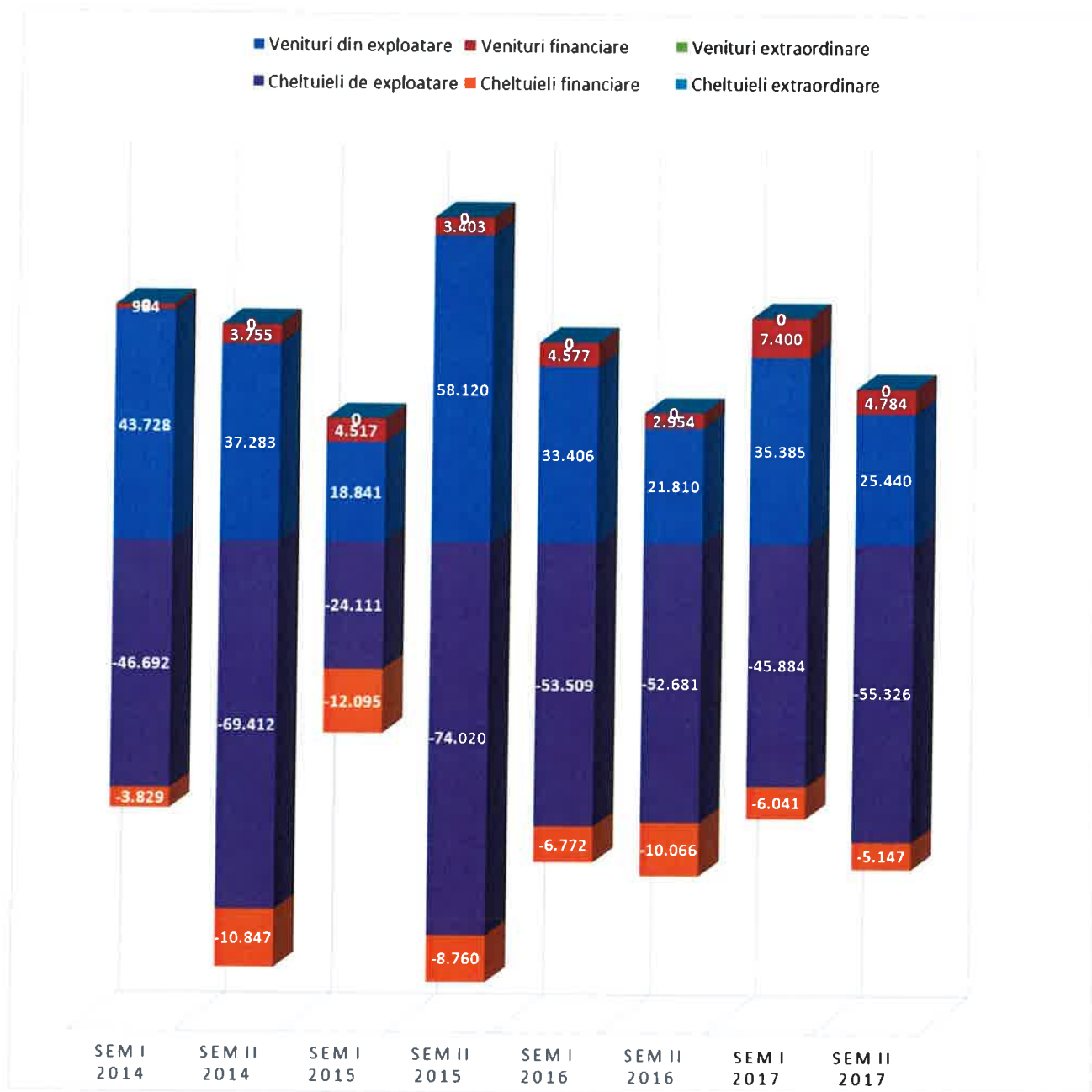
1. **DINAMICA PIETEI:** foarte ridicată, necesitând un grad de tehnicitate și exigențe de calitate în continuă creștere;
2. **GRADUL DE SEGMENTARE (STRUCTURA PIETEI):** două sectoare mari de activitate: civil și militar, în cadrul fiecăruia distingându-se mai multe tipuri de clienți;
3. **RITMUL SCHIMBĂRILOR:** foarte alert, datorită perfecționării continue a aeronavelor prin introducerea de noi tehnologii și materiale de fabricație, cerințe de protecția mediului etc.
4. **EXIGENȚELE PIETEI:** foarte ridicate, specifice acestui tip de produse.
5. **NIVELUL COMPETIȚIEI:** ridicat, piața mondială fiind polarizată în jurul celor doi mari producători: Boeing și Airbus.

Pentru dezvoltarea activității de producție și întreținere aeronave, în perioada următoare ROMAERO va continua demersurile inițiate cu privire la extinderea domeniului de autorizare și certificare pentru produse noi (ex. Fabricație aerostructuri: A330; Întreținere aeronave: A320, Procese Speciale noi: anodizare borico-sulfurică).

În continuare, clienții vizați de ROMAERO sunt:

- Proprietarii și operatorii de flote aeriene semnificative care au în exploatare avioane mediu curier – pentru serviciile de mentenanță/reparații;
- Producătorii de avioane/furnizorii integratori care doresc să își externalizeze producția către un partener fiabil, cu beneficiul suplimentar al unor costuri competitive.

## 2.2 Evoluția semestrială a principalilor indicatori bugetari în perioada 2014 – 2017



---

### **2.3. Calitatea și Mediul**

ROMAERO are un Sistem de Management al Calității robust, cu multiple autorizări, certificări și acreditări internaționale și naționale, atât pentru activitățile de Fabricație aerostucturi noi, pentru Procese Speciale, cât și pentru Întreținerea și Repararea de aeronave civile și militare de transport.

În anul 2017 ROMAERO și-a menținut certificările și autorizările obținute din partea organismelor abilitate în domeniul calității, din partea clienților sau a altor autorități de reglementare.

În ceea ce privește autorizările pe linie de mediu, societatea deține următoarele autorizări de funcționare:

- Autorizația integrată de mediu este în procedura de revizuire
- Autorizația de Gospodărire a Apelor cu termen de valabilitate: 31.12.2020
- Autorizația de Mediu pentru întreaga activitate cu termen de valabilitate 26.11.2020
- Acord de Preluare ape uzate cu termen de valabilitate nedeterminat.

În perioada analizată nu s-au produs incidente de mediu.

### **2.3. Managementul riscului**

Sistemul de management al riscului din ROMAERO este integrat în activitatea companiei și întregul personal are o responsabilitate generală de a identifica, raporta și gestiona riscurile. Riscurile strategice și riscurile tip eveniment cu potențial ridicat sunt monitorizate separat, pentru a limita acele efecte care nu ar putea fi prevenite.

## **3. SCHIMBĂRI CARE AFECTEAZĂ CAPITALUL ȘI ADMINISTRAREA ROMAERO S.A.**

În anul 2017 capitalul social al societății a fost majorat de la 15.615.372,50 lei la 16.367.005,00 lei.

---

#### **4. TRANZACȚII SEMNIFICATIVE**

În anul 2017, ROMAERO S.A. nu a încheiat:

- tranzacții cu persoanele cu care acționează în mod concertat sau
- tranzacții în care au fost implicate aceste persoane în perioada de timp relevantă.

#### **CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE**

Ștefan PARASCHIV – Președinte

Dumitru Remus VULPESCU – Membru

Florin Dănuț BUZATU – Membru

Mirela POPINĂ – Membru

Alexandru BUȘCU – Membru

Doina VARIU – Membru

Aurelian Mircea Radu TRIFA - Membru