

**Raportul anual al Consiliului de Administratie  
conform  
Regulamentului C.N.V.M. nr. 1/2006  
pentru exercitiul financiar 2015**

**S. ROMAERO S.A.**

Forma de organizare juridică: Societate pe acțiuni  
Sediul social: B-dul Ficusului nr.44, sector 1, Bucuresti  
Numarul de telefon/fax: 021.5994104/021.5994105  
C.U.I : 1576401 atribut fiscal RO  
Numarul si data inregistrarii la Oficiul Registrului Comertului: J40/3940/1991  
Piata organizata pe care se tranzactioneaza valori mobiliare: Piata secundara AeRO  
Simbolul: RORX  
Capitalul social subscris si varsat: 15.615.372,50 lei  
Numar actiuni nominative: 6.246.149  
Valoare nominala a unei actiuni: 2,50 lei  
Structura actionariatului la 31 Decembrie 2015:

Nume actionar	Nr actiuni subscrise	Valoare subscrisa si varsata (lei)	Pondere
Ministerul Economiei, Comertului si Relatiilor cu Mediul de Afaceri	3.241.752	8.104.380,00	51,900
Fondul PROPRIETATEA	1.311.691	3.279.227,50	21,000
SIF Muntenia	1.614.693	4.036.732,50	25,851
Alte persoane fizice si juridice	78.013	195.032,50	1,249
<b>TOTAL</b>	<b>6.246.149</b>	<b>15.615.372,50</b>	<b>100,000</b>

**1. Analiza activitatii societatii S. ROMAERO S.A.**

**1.1.a. Descrierea activitatii de baza a societatii S. ROMAERO S.A.**

Activitatea principala desfasurata de societate este cea prevazuta la codul CAEN 3030 si anume „Fabricarea de aeronave si nave spatiale”.

Obiectul de activitate secundar conform Actului Constitutiv din data de 12.09.2011 consta in:

- 3316 - repararea si intretinerea aeronavelor;
- 7120 -servicii de testari si analize tehnice;
- 7219 – cercetare – dezvoltare in alte stiinte naturale si inginerie.

In anul 2015 activitatile principale au constat in lucrari de intretinere si reparatii avioane, constructii aerostructuri, confectii neavionabile.

**1.1.b. Infiintarea societatii comerciale:**

S. ROMAERO S.A. s-a infiintat în anul 1990, în temeiul prevederilor Hotararii Guvernului Romaniei nr. 1213/1990, prin preluarea integrala a patrimoniului fostei Intreprinderi de Avioane Bucuresti. La infiintare, firma a avut ca obiect de activitate repararea aeronavelor civile si militare existente la data respectiva si construirea unor avioane utilitare.

Dupa anul 1980 in aceasta societate s-a construit avionul BAC 1-11. Din anul 1990, in urma sistarii programului de fabricatie avion BAC1-11, S. ROMAERO S.A. si-a orientat activitatea pentru identificarea unor noi parteneri:

- Executie elemente structurale av. BOEING- SUA;
- Executie elemente structurale av. CL 415-Canadair Bombardier;
- Proiectare si executie gabarite av. GALAXY –I.A.I. Israel;
- Executie repere pentru aeronavele Airbus A 319/320/321, Hellenic Aerospace Industry Ltd;
- Executie piese pentru aeronavele Boeing 777 si 767, SPIRIT AeroSystems UK;
- Executie elemente structurale, ansamble si S.D.V.-uri, B.A.E Systems Anglia;
- Proiectare si executie SDV-uri, gabarite executie produs fuselaj posterior av. GALAXY-SOGERMA FRANTA;
- Executie kit-uri Defender si continuarea constructiei avioanelor BN 2 si BNG Anglia;
- Executii invelisuri, lise, dublari avion civil A 380-SABCA Belgia;

- Fabricatie cadre usi Boeing B-737 – CYCLONE ELBIT SYSTEMS ;
- Fabricatie invelisuri pentru aeronava Dassault Falcon SMS – AEROLEAN ;
- Fabricatie invelisuri si lise pentru Embraer KC -390 – AERO VODOCHOODY ;
- Intretinere si reparatii avioane vest-modernizari, controale, vopsiri av. BOEING 727, BOEING 737, inclusiv NG, BOEING 707, MD seriile 80 si Airbus 320;
- Reparatii, intretinere, modernizari, vopsiri avioane C 130 Hercules.

### 1.1.c. Fuziune sau reorganizare semnificativa in anul 2015:

Nu este cazul.

### 1.1.d. Achizitii de active in anul 2015:

In cursul anului 2015 au fost realizate investitii din surse proprii, constand in imobilizari corporale, in valoare totala de 94 mii lei.

In anul 2015 terenurile, cladirile si constructiile speciale au fost reevaluate de un evaluator autorizat si anume IRCSON EVALUARI.

### 1.1.e. Descrierea principalelor rezultate ale evaluarii activitatii societatii

#### 1.1.1. Elemente de evaluare generala:

a) rezultatul exercitiului – pierdere: 34.105.290 lei;

b) cifra de afaceri: 65.864.043 lei;

c) export: valorificarea pe piata externa a produselor realizate a fost de peste 71%;

d) costuri aferente cifrei de afaceri: 65.768.116 lei.

In tabelul de mai jos este prezentata executia Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2015:

- Mii lei -

		INDICATORI	Nr. Rd.	Prevederi an 2015 conform HG nr. 375/2015	Realizari an 2015	%
0	1	2	3	4	5	6=5/4
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5+Rd.6)	1	131.883	84.881	64,36
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	126.980	76.961	60,61
		a) subventii, cf. prevederilor legale în vigoare	3	86	23	26,74
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4	4.008	4.006	99,95
	2	Venituri financiare	5	4.903	7.920	161,53
	3	Venituri extraordinare	6	0	0	-
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.7=Rd.8+Rd.20+Rd.21)	7	131.883	118.986	90,22
	1	Cheltuieli de exploatare, din care:	8	116.217	98.131	84,44
	A.	Cheltuieli cu bunuri si servicii	9	28.464	21.546	75,69
	B.	Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	10	4.920	2.114	42,96
	C.	Cheltuieli cu personalul, din care:	11	50.530	48.745	96,47
	C0	Cheltuieli de natură salarială(Rd.13+Rd.14)	12	37.489	36.335	96,92
	C1	ch. cu salariile	13	35.027	33.913	96,82
	C2	bonusuri	14	2.462	2.422	98,39
	C3	Alte cheltuieli cu personalul, din care:	15	4.278	4.040	94,43
		- cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilizarilor de personal	16	0	0	-
	C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	17	577	367	63,56
	C5	Cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale	18	8.186	8.003	97,76
	D.	Alte cheltuieli de exploatare	19	32.303	25.727	79,64
	2	Cheltuieli financiare	20	15.666	20.855	133,12
	3	Cheltuieli extraordinare	21	0	0	-
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	22	0	-34.105	-

Veniturile totale realizate in 2015 (84.881 mii lei) comparativ cu cele planificate conform Bugetului de Venituri si Cheltuieli aferent anului 2015 au inregistrat o nerealizare cu 35,64%. Aceasta nerealizare se datoreaza, in principal, neconcretizarii in comenzi ferme din cele posibile atat pentru activitatea de lucrari de intretinere si reparatii aeronave militare si civile cat pentru cea de fabricatie aerostructuri, precum si nivelului tehnic si tehnologic al S ROMAERO SA, care in prezent, nu raspunde cerintelor actuale ale clientilor potentiali.

Cifra de afaceri realizata in anul 2015 a scazut fata de anul precedent cu 17,90%.

Veniturile financiare inregistrate in anul 2015 sunt in valoare de 7.920 mii lei si reprezinta in principal, venituri din diferentele favorabile de curs valutar.

Cheltuielile financiare inregistrate in anul 2015 sunt in valoare de 20.855 mii lei si reprezinta cheltuieli privind dobanzile bancare datorate (7.095 mii lei) si cheltuieli din diferente nefavorabile de curs valutar (13.760 mii lei).

Structura cheltuielilor operationale efectuate in anul 2015 este prezentata in tabelul urmatoare :

-Mii lei-

INDICATORI		Nr. Crt.	Realizat an 2015	(%)
<b>Cheltuieli operationale (Rd.2+Rd.50+Rd.57+Rd.91), din care:</b>		<b>1</b>	<b>85.251</b>	<b>100,00</b>
<b>A. Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.3+Rd.11+Rd.17), din care:</b>		<b>2</b>	<b>21.546</b>	<b>25,27</b>
A1	Cheltuieli privind stocurile (Rd.4+Rd.5+Rd.8+Rd.9+Rd.10), din care:	3	13.640	16,00
a)	cheltuieli cu materiile prime	4	4.189	4,91
b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	5	3.512	4,12
	b1) cheltuieli cu piesele de schimb	6	252	0,30
	b2) cheltuieli cu combustibilii	7	88	0,10
c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	8	1.198	1,41
d)	cheltuieli privind energia și apa	9	4.732	5,55
e)	cheltuieli privind mărfurile	10	9	0,01
A2	Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.12+Rd.13+Rd.16), din care:	11	3.258	3,82
a)	cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	12	1.718	2,01
b)	cheltuieli privind chiriile (Rd.14+Rd.15) din care:	13	801	0,94
	b1) - către operatori cu capital integral/majoritar de stat	14	168	0,20
	b2) - către operatori cu capital privat	15	633	0,74
c)	prime de asigurare	16	739	0,87
A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.47+Rd.48+Rd.50+Rd.57+Rd.62+Rd.63+Rd.67+Rd.68+Rd.69+Rd.78), din care:	17	4.648	5,45
a)	cheltuieli cu colaboratorii	18	126	0,15
b)	cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	19	125	0,15
	b1) cheltuieli privind consultanța juridică	20	3	0,00
c)	cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.22+Rd.24), din care:	21	91	0,11
	c1) cheltuieli de protocol, din care:	22	30	0,04
	- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	23	0	0,00
	c2) cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	24	61	0,07
	- tichete cadou ptr. Cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	25	0	0,00
	- tichete cadou ptr. Campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	26	0	0,00
	- ch.de promovare a produselor	27	61	0,07
d)	Ch. cu sponsorizarea (Rd.29+Rd.30+Rd.31+Rd.32), din care:	28	0	0,00
	d1) ch.de sponsorizare a cluburilor sportive	29	0	0,00
	d2) ch. de sponsorizare a unităților de cult	30	0	0,00
	d3) ch. privind acordarea ajutoarelor umanitare si sociale	31	0	0,00
	d4) alte cheltuieli cu sponsorizarea	32	0	0,00

	INDICATORI	Nr. Crt.	Realizat an 2015	(%)
e)	cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	33	28	0,03
f)	cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	34	282	0,33
	- cheltuieli cu diurna (Rd.36+Rd.37), din care:	35	50	0,06
	-interna	36	21	0,02
	-externa	37	29	0,03
g)	cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	38	284	0,33
h)	cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	39	149	0,17
i)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	40	1.251	1,47
i1)	cheltuieli de asigurare și pază	41	770	0,90
i2)	cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	42	136	0,16
i3)	cheltuieli cu pregătirea profesională	43	153	0,18
i4)	cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	44	193	0,23
	-aferente bunurilor de natura domeniului public	45	0	0,00
i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	46	0	0,00
i6)	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	47	0	0,00
i7)	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	48	0	0,00
j)	alte cheltuieli (licente, taxe, acces diverse baze de date, securitatea muncii)	49	2.312	2,71
	<b>B Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate</b> (Rd.51+Rd.52+Rd.53+Rd.54+Rd.55+Rd.56), din care:	50	2.114	<b>2,48</b>
a)	ch. Cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale	51	0	0,00
b)	ch. Cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale	52	0	0,00
c)	ch. Cu taxa de licență	53	0	0,00
d)	ch. Cu taxa de autorizare	54	413	0,48
e)	ch. Cu taxa de mediu	55	45	0,05
f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite	56	1.656	1,94
	<b>C. Cheltuieli cu personalul, inclusiv cheltuielile aferente organelor de conducere și control, comisii și comitete</b> (Rd.58+Rd.71+Rd.75+Rd.84), din care:	57	48.745	<b>57,18</b>
C0	Cheltuieli de natură salarială (Rd.59+ Rd.63)	58	36.335	42,62
C1	Cheltuieli cu salariile (Rd.60+Rd.61+Rd.62), din care:	59	33.913	39,78
	a) salarii de bază	60	23.839	27,96
	b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	61	9.558	11,21
	c) alte bonificații (conform CCM) – prime de pensionare	62	516	0,61
C2	Bonusuri (Rd.64+Rd.67+Rd.68+Rd.69+ Rd.70), din care:	63	2.422	2,84
	a) cheltuieli sociale prevăzute la art. 21 din Legea nr. 571/2003 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare, din care:	64	719	0,84
	- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	65	0	0,00
	- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	66	449	0,53
	b) tichete de masă;	67	1.703	2,00
	c) tichete de vacanță;	68	0	0,00
	d) ch. Privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	69	0	0,00
	e) alte cheltuieli conform CCM.	70	0	0,00
C3	Alte cheltuieli cu personalul (Rd.72+Rd.73+Rd.74+Rd.74a), din care:	71	4.040	4,74
	a) ch. Cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	72	0	0,00
	b) ch. Cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	73	31	0,04
	c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	74	3	0,00

INDICATORI		Nr. Crt.	Realizat an 2015	(%)
	d) cheltuieli de natură salarială aferente OUG nr. 95/2002	74a	4.006	4,70
C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete (Rd.76+Rd.79+Rd.82+ Rd.83), din care:	75	367	0,43
	a) pentru directori/directorat	76	145	0,17
	-componenta fixă	77	145	0,17
	-componenta variabilă	78	0	0,00
	b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	79	199	0,23
	-componenta fixă	80	199	0,23
	-componenta variabilă	81	0	0,00
	c) pentru AGA și cenzori	82	23	0,03
	d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	83	0	0,00
C5	Cheltuieli cu asigurările și protecția socială, fondurile speciale și alte obligații legale (Rd.85+Rd.86+Rd.87+Rd.88+Rd.89+Rd.90), din care:	84	8.003	9,39
	a) ch. privind contribuția la asigurări sociale	85	5.507	6,46
	b) ch. privind contribuția la asigurări pt.somaj	86	256	0,30
	c) ch. privind contribuția la asigurări sociale de sănătate	87	2.107	2,47
	d) ch. privind contribuțiile la fondurile speciale aferente fondului de salarii	88	133	0,16
	e) ch. privind contribuția unității la schemele de pensii	89	0	0,00
	f) cheltuieli privind alte contribuții si fonduri speciale	90	0	0,00
	<b>D. Alte cheltuieli de exploatare (Rd.92+Rd.93), din care:</b>	91	12.847	<b>15,07</b>
a)	ch. Cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	92	12.824	15,04
b)	cheltuieli aferente transferurilor pentru plata tinerilor absolventi	93	23	0,03

Din analiza pe elemente primare a cheltuielilor operationale (85.252 mii lei) rezulta o pondere de:

- 16 % a cheltuielilor materiale;
- 57 % a cheltuielilor cu personalul, inclusiv cheltuielile aferente organelor de conducere si control, comisii si comitete;
- 15 % a cheltuielilor cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale ,
- 12 % alte cheltuieli .

Mentionam ca specificul activitatii desfasurata in S. Romaero S.A. il constituie productia cu materialele de baza puse la dispozitie de client.

Avand in vedere costurile foarte mari ale materialelor utilizate in industria aeronautica, precum si imposibilitatea reflectarii in evidenta contabila a valorii materialelor avionabile, agregatelor specifice aeronavelor si motoarelor, cifra de afaceri realizata reprezinta in fapt valoarea nou creata.

Acest lucru determina in costurile de productie ale societatii o pondere mare a cheltuielilor salariale.

**Avand in vedere rezultatul exercitiului financiar 2015 – pierdere in valoare de 34.105.290 lei, consideram necesara prezentarea principalelor cauze care au condus la aceasta situatie si anume:**

1. Nefinalizarea actiunilor demarate pentru esalonarea unor datorii, valorificarea unor active prin dare in plata si vanzare a condus la inregistrarea unor cheltuieli privind dobanzi si penalitati aferente intarzierii la plata a obligatiilor catre bugetul general consolidat al statului in valoare de 13.469.768 lei, precum si a unor provizioane de 1.107.286 lei;
2. Cresterea cursului de schimb valutar al dolarului american de la 3,6868 lei la 4,1477 lei a influentat nefavorabil rezultatul exercitiului cu 5.840.915 lei;
3. Nivelul tehnic si tehnologic actual al S ROMAERO SA genereaza costuri necompetitive in comparatie cu concurenta.
4. Din portofoliul de comenzi prognozat pe anul 2015, nu s-au concretizat in comenzi ferme din cele posibile, comenzi in valoare de 7.770.600 euro.

In cursul anului 2015 s-a inregistrat un numar de 1.056 Fise de planificare, aferente numarului de comenzi ale clientilor, pentru care in sistemul de productie s-au deschis 2.286 de comenzi interne de executie. Frecventa acestora a fost mai mare in prima parte a anului, aceasta sczand in a 2-a parte, fapt ce s-a reflectat si in nivelul de realizare a planului.

Totalul realizărilor de producție în anul 2015 este în sumă de 11.129.400 EURO, iar în cadrul comenzilor de aerostucturi, principalele realizări au fost datorate beneficiarilor :

- BOEING, prin programele:
  - SPIRIT = 8,28 %
  - TURN MILL = 12,60 %
  - CYCLONE = 9,56 %
- AIRBUS, prin programele:
  - SABCA = 10,98 %
  - NOVAE = 5,61 %

Planul de producție pe anul 2015, s-a aprobat în forma : “PLANUL DE PRODUCȚIE PE ANUL 2015, ediția 6 din 05.02.2015”, având următoarea structură sintetizată:

	Valori ferme	Valori posibile	Total EURO
Fabricație Aerostucturi	8.587.730	2.373.428	10.961.158
Intretinere, Reparații aeronave	1.686.361	6.252.481	7.938.842
TOTAL	10.274.091	8.625.909	18.900.000

Pe parcursul anului, s-au făcut actualizări periodice ale liniilor de plan, ca urmare a următorilor factori:

- comenzi în lucru și termene, conform fișelor de planificare emise de către Serv. Contracte-Marketing,
- modificări de cantități și termene de livrare din cadrul programelor existente,
- asimilarea unui nou program – BOEING SPACE DEFENCE,
- decalarea introducerii în producție a acelor comenzi care nu aveau condiții tehnice de execuție,
- replanificarea de la o perioadă la alta a comenzilor nefinalizate parțial sau integral,
- fluctuații de curs valutar.

Pe baza structurii planului general actualizat conform acestor elemente și luând în considerare comenzile interne de execuție, termenele de livrare, asigurarea materială și dotarea tehnică, s-au întocmit și aprobat planuri lunare de producție și de realizare a acestora.

Astfel, la data de 31.12.2015, structura de plan rezultată a fost următoarea:

“PLANUL DE PRODUCȚIE DUPA COMENZI PE ANUL 2015”

	Total EURO
Fabricație Aerostucturi	7.667.874
Intretinere, Reparații aeronave	3.188.062
TOTAL	10.855.936

Valoarea de 10.855.936 EURO, a fost suma planurilor lunare aprobate pe baza cărora s-a urmărit realizarea producției.

La secțiunea Fabricație Aerostucturi, comenzile au fost insuficiente, în schimb la secțiunea Intretinere, Reparații aeronave valoarea fermă a crescut, de la 1.686.361 EURO la 3.188.062 EURO, datorită lucrărilor la avioanele civile din primul semestru și a celor militare din al 2-lea semestru.

Pe total plan întocmit după comenzi, s-a obținut o translație de 581.845 EURO din zona valorilor posibile spre cele ferme, de la 10.274.091 EURO la 10.855.936 EURO.

Planul de producție întocmit după comenzi ferme, în sumă de 10.855.936 EURO a fost îndeplinit, totalul realizărilor la 31.12.2015 fiind de 11.129.400 EURO.

Planul după comenzi ferme la secțiunea Fabricație Aerostucturi, în sumă de 7.667.874 EURO s-a realizat doar în sumă de 7.490.173 EURO, datorită lipsei comenzilor, lipsurilor materiale, întârzieri în finalizare înregistrate în zona Vopsitorie, staționari și defecțiuni frecvente ale utilajelor.

Planul după comenzi ferme la secțiunea Intretinere, Reparații aeronave, în sumă de 3.188.062 EURO s-a realizat în sumă de 3.639.227 EURO, datorită realizării de comenzi necuprinse în plan, clienții confirmând cu întârziere afluirea lucrărilor și a NRC-urilor.

Pe total este o depășire a planului după comenzi ferme de 273.464 EURO.

Valoarea totală de plan propusă pe anul 2015, în sumă de 18.900.000 EURO nu a fost realizată datorită lipsei comenzilor previzionate ca posibile.

În cursul anului 2015 s-a constatat o scădere a portofoliului de comenzi și implicit a valorii lunare a planului de producție, astfel dacă în primul semestru media de plan a fost de 1.051.400 EURO, în al 2-lea semestru aceasta a fost de 811.700 EURO, considerată insuficientă pentru acoperirea cheltuielilor societății.

Valoarea realizată, în sumă de 11.129.400 EURO, reprezintă 58,88% din totalul de 18.900.000 EURO, aprobat pentru anul 2015.

Incarcarea capacitatilor ROMAERO – ore manopera pe anul 2015.

1. **Capacitatea** anuala este de 714.642 ore , media lunara fiind de 59.554 ore manopera.
2. **Planificatul anual** este de 349.687 ore , media lunara fiind de 29.141 ore ( conf. Plan de productie pe 2015).
3. **Realizatul anual pe comenzi de productie** este de 269.249 ore, media lunara fiind de 22.437 ore (conf. Anexelor la dosarele de acord global).
4. **Manopera anuala acordata** este de 184.543 ore , media lunara fiind de 15.379 ore.
5. **Orele de Regie anuala** sunt de 260.785 ore, media lunara fiind de 21.732 ore.
6. **Incarcarea medie anuala: (realizat + manopera acordata)/ capacitate este de 63%.**

**2015** S. ROMAERO S.A. detine circa 30% din piata interna de fabricatie aerestructuri si componente aeronautice si circa 40% din piata interna de reparatii. Cota de piata detinuta pe plan international de catre ROMAERO este sub 1%.

Nr. Cr t.	Denumire produs	Cota de piata detinuta (nivel) %		Piete tinta
		National	International	
1.	Fabricatie Aerostructuri	< 30	< 1	Producatorii de avioane/furnizorii de prim rang ce doresc sa isi externalizeze productia catre o facilitate care sa le ofere beneficiul unor costuri scazute; in conditiile in care externalizarea se face catre o facilitate din Europa care indeplineste normele de calitate necesare in domeniul aerospacial (UE, America de Nord, Asia).
2.	Intretinere, Reparatii aeronave	< 40	< 1	Companiile aeriene care au in flota avioane vechi, de tipul B737 si MD82 care necesita un volum important de manopera pentru serviciile de mentenanta/ reparatii (UE, Asia).

#### **2015 lichiditate**

Denumirea indicatorului	Algoritm de calcul	2015
<b>1. Indicatori de lichiditate</b>		
<b>a) Indicatorul lichiditatii curente</b>	Active curente/Datorii curente	1,03
<b>a) Indicatorul lichiditatii imediate</b>	Active curente – Stocuri/ Datorii curente	0,47

#### **1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al S. ROMAERO S.A.**

##### **a) Principalele pietele de desfacere:**

###### **EXTERN**

- S.U.A. – BOEING;
- CANADA – BOMBARDIER;
- ANGLIA – SPIRIT AEROSYSTEMS, FALKO;
- ISRAEL – ELBIT SYSTEMS CYCLONE;
- FRANTA- NOVAE AEROSPACE INDUSTRY;
- BELGIA-SABCA;
- FINLANDA – PATRIA;
- SUECIA – SAAB;
- SPANIA – ALESTIS;
- AUSTRALIA – IAP AUSTRALIA GROUP;
- POLONIA – FLYBROKERS;
- CEHIA – AEROVODOCHODY;

###### **INTERN**

- M.Ap.N.;
- BLUE AIR – AIRLINE MANAGEMENT SOLUTIONS;
- U.A.C.E.;
- ELMET SYSTEMS.

**b) Ponderea fiecarei categorii de produse sau servicii in veniturile si in totalul cifrei de afaceri ale S. ROMAERO S.A. pentru ultimii 3 ani**

**b1) Structura veniturilor din exploatare**

Indicatori	2013 (mii lei)	Pr (%)	2014 (mii lei)	Pr (%)	2015 (mii lei)	Pr (%)
Venituri din productia vanduta, din vanzarea marfurilor si din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri	66.305	64,25	80.223	93,25	65.864	77,60
Venituri aferente productiei in curs de executie	6.046	5,86	-20.911	N/A	3.150	N/A
Alte venituri din exploatare	15.044	14,58	18.066	21,00	3.918	4,62
Venituri din Exploatare, exclusiv venituri cf. OUG nr. 95/2002, venituri din provizioane si din ajustari pentru depreciere privind activitatea de exploatare	87.395	84,69	77.379	90,54	72.932	85,93
<b>Venituri Totale (inclusiv venituri cf. OUG nr. 95/2002)</b>	<b>103.194</b>	<b>100</b>	<b>85.749</b>	<b>100</b>	<b>84.881</b>	<b>100</b>

**b2) Structura cifrei de afaceri**

Nr. crt.	Programe	2013 (mii lei)	Pr (%)	2014 (mii lei)	Pr (%)	2015 (mii lei)	Pr (%)
1	I.A.I. G-200	0	0	0	0,00	0	0,00
2	I.A.I. B 737	24,52	0,04	0	0,00	0	0,00
3	SABCA	4.714,10	7,11	4.561,91	5,69	6.430,37	9,76
4	SAAB	51,90	0,08	804,44	1,00	419,12	0,64
5	BOEING (Turn-Mill)	4.859,85	7,33	4.811,82	6,00	6.725,65	10,21
6	SPIRIT	5.364,92	8,09	6.230,83	7,77	4.266,39	6,48
7	AEROVODOCHODY	4.976,74	7,51	3.342,35	4,17	1.011,96	1,54
8	SKYAIRCRAFT	0	0,00	0	0,00	0	0
9	CYCLONE	2.815,68	4,25	3.578,10	4,46	4.859,24	7,38
10	ELMET	587,35	0,89	404,15	0,50	425,12	0,65
11	B.N. GROUP	2.863,15	4,32	1.191,72	1,49	77,46	0,12
12	PATRIA	0	0,00	0	0,00	0	0
13	BOMBARDIER	1.637,08	2,47	2.251,45	2,81	1.233,29	1,87
14	REIMS (AEROLEAN / NOVAE)	2.973,54	4,48	3.935,78	4,91	3.730,98	5,66
15	REPARATII AERONAVE	20.640,00	31,13	29.240,00	48,91	16.212,09	24,61
16	Diverse lucrari si servicii	14.757,03	22,26	19.870,95	12,30	20.472,36	31,08
	<b>TOTAL CIFRA DE AFACERI</b>	<b>66.305,86</b>	<b>100,00</b>	<b>80.223,50</b>	<b>100,00</b>	<b>65.864,04</b>	<b>100,00</b>

**c) Produsele si serviciile noi avute in vedere pentru care se va aloci un volum substantial de active in exercitiul financiar 2016, precum si stadiul de dezvoltare al acestor produse:**

- intretinere si reparatii aeronave B 737 100-900 – in cursul anului 2016;
- invelisuri si lise de A320/321 - este in stadiul de negociere avansata;
- servicii de intretinere si reparatii pentru aeronavele de tipul AN-30 si Hercules C130
- executie piese de A330 si conversie usa de A 330
- **AVIRO AIR ( avem contract, urmeaza acceptul ofertelor si deschiderea lucrarilor )**
  - - executie control C la aeronava BAe 146-300, E3193 **94.266 EURO**
  - - executie control C la aeronava BAe 146, E2271 **85.554 EURO**
  - - executie vopsire la aeronava BAe 146, E2271 **42.636 EURO**
- **UNITED AIRWAYS (BD) LTD.**  
Contract semnat intre parti Nr. CPS-P 1414/21.07.2015
  - - executie control C la aeronava MD83 S2-AEU **98.442 EURO**
  - - executie control C la aeronava MD83 S2-AEJ **79.445,50 EURO**



- - executie control C la aeronava MD83 S2-AE1 **64.632,50 EURO**
- - executie control C la aeronava MD83 S2-AFV **109.920,50 EURO**
- **BRITTEN NORMAN**  
S-a transmis Clientului oferta pentru 3 avioane Islander in valoare de 442.475 USD/avion. Se asteapta comanda pana la sfarsitul lunii Mai 2016
- **IAP AUSTRALIA**  
- executie control C la aeronava BAe 146 G-ZAPK ( se asteapta SOW )
- **Aerovista**  
- executie control C la aeronave B737, 150.000 Euro
- **Georgian Airways**  
- executie control C la aeronave B737, 200.000 Euro
- **Blue Panorama**  
- executie control C si vopsire la aeronave B737, 300.000 Euro  
- Lucrari la a/c de tipul BAe 146 100.000 Euro
- **OPEL INVESTMENTS**
- Vopsire exterior si amenajare interioara B737 100.000 Euro (In curs de executie)
- Urmeaza alte 2 aeronave 100.000 Euro/aeronava + lucrari suplimentare estimate la 20.000 Euro
- **BLUE AIR ( lucrarile mentionate mai jos vor fi executate in parteneriat cu BLUE AIR, aeronavele sunt programate la inceputul lunii aprilie)**

executie lucrari la aeronava B737-500, 4L-TGI	71.459 Euro ( in curs de executie)
executie lucrari la aeronava ZK-TLE	145.454,50 Euro ( ofertare )
executie control C la aeronava B737-400 I-BPAC	244.654,35 Euro ( ofertare )
Efectuare control 1C, 8A, 4A, 2A si 1A	46.970 Euro ( ofertare )
- **BOEING - piese masinate de 737,747,767,777** - este in stadiul de pre acordare contract. Conform ultimei notificari primite prin Minister, prelungirea contractului existent pe perioada **2016 – 2021** are o valoare estimata la 4-5 milioane USD.
- **ST Aerospace** – in 2015 s-au primit mai multe cereri de oferta. Din aceste cereri, doua s-au concretizat in comenzi ferme. Valoarea pe 2016 este de aprox. 500.000 USD cu posibilitate de crestere.
- **NOVAE AEROSPACE INDUSTRY**  
-negocieri pentru fabricatia de componente pentru aeronava A320, pachete multiple care insumate ar genera 500.000 Euro/an  
-negocieri incipiente pentru fabricatia de componente A330 (front bulkhead) pachet de lucrari ce ar putea genera 300.000 Euro/an
- **UACE**  
Ofertare ptr. invelisuri BOMBARDIER RJ de aprox 840.000 \$/anual  
Oferta fabricare piese otel = aprox. 100.000 \$/an  
Oferta fabricare piese compozite = aprox. 350.000 \$/an
- **INCAS**  
Finalizarea lucrarilor la avioanele BN-2 YR-BNM si YR-BNN in valoare de aprox. 300.000 EURO.

### 1.1.3.Evaluarea activitatii de aprovizionare tehnico-materiala:

Principalii furnizori de materii prime si materiale utilizate pentru desfasurarea activitatii sunt: FUTURE METALS INC. (OLANDA); AJ WALTER AVIATION (UK); PPG INDUSTRIES (GERMANIA); AVIABALTIKA (LITUANIA); GM&T (ROMANIA); SAYWELL INTERNATIONAL LTD (UK); SOCOMORE FINISHING TEHN. (FRANCE); BOEING (TMX AEROSPACE) (USA); BUSBY METALS LTD. (UK); AMI METALS (UK); KELLSTROM DEFENCE (SUA); AEROCHEM (ROMANIA); GILINOX (ROMANIA); METAL STAR (ROMANIA); MAZAROM IMPEX.

Plata furnizorilor se face in termenele negociate individual cu fiecare furnizor.

#### 1.1.4. Evaluarea activitatii de vanzare:

a) Evolutia vanzarilor pe piata interna si externa in anul 2015 fata de anul 2014 a fost urmatoarea:

-lei-

Vanzari	2014	2015
Export	62.574.328	47.120.374
Tara	17.649.169	18.743.669
<b>Total vanzari</b>	<b>80.223.497</b>	<b>65.864.043</b>

b) Descrierea situatiei concurentiale in domeniul industriei aeronautice pe plan intern si extern si principalii competitori:

##### Pe piata interna

Industria de aviatie dezvoltata in Romania dupa anul 1975 nu a incurajat concurenta interna, astfel fiecare intreprindere a avut propriul sau domeniu distinct de activitate:

- AEROSTAR Bacau, specializata in intretinerea, reparatia si modernizarea avioanelor de lupta din dotarea M.Ap.N;

- I.A.R Brasov, specializata in constructia si reparatia de elicoptere;

- Intreprinderea de Avioane Craiova, specializata in fabricatia de avioane militare de vanatoare-bombardament (IAR 93) si aeronave de antrenament (IAR 99).

Schimbarile economice survenite dupa anul 1989 din Romania au marcat un moment de cotitura pentru toata industria aeronautica romaneasca, devenind necesare schimbari majore si restructurari succesive.

Trecerea de la o economie "de comanda" la economia "de piata" a determinat societatile comerciale sa intre in pozitia de concurente pe piata libera in vederea obtinerii de contracte de la terti.

Pentru activitatea de reparatii si intretinere avioane, **principalii concurenti interni** sunt TAROM, AEROSTAR, BLUE AIR – A.M.S.

- AEROSTAR este certificata pentru activitati de intretinere avioane de baza si linie, detinand logistica si personalul necesar pentru a efectua lucrari de reparatii si intretinere pentru urmatoarele tipuri de aeronave: B737-200, 300, 400 si 500, BAE ATP si SAAB 340, RJ, BAE 146, Airbus 320. AEROSTAR a finalizat constructia unui nou hangar care poate acomoda aeronave "wide body", astfel incat va intra si pe alte piete (de intretinere aeronave "wide body");

- Compania TAROM este cunoscuta ca si competitor in zona MRO, detinand aceleasi capacitati ca si ROMAERO, avand insa avantajul echipamentelor cumparate prin ajutor de stat (Decizia 130/16.04.2004) - sub forma integrarii in flota/reabilitarea hangarului de intretinere, inclusiv echipamente cat si organizarea TAROM - Intretinere ca centru de profit (conform planului de restructurare si ajutorului primit de la stat in 2004);

- BLUE AIR – A.M.S. este certificata pentru activitati de intretinere avioane de baza si de linie pentru aeronave Boeing 737, 300, 400, 500 si Next Generation (NG).

**Principalii concurenti pe plan international** pentru activitatea de constructie aerostructuri sunt diferite companii specializate din SUA, Franta, Marea Britanie, Spania, Belgia, Italia, Polonia, Cehia, etc.

Pentru serviciile de intretinere si reparatii aeronave, in prezent, sunt peste 170 de statii de reparatii amplasate pe cinci continente, majoritatea autorizate EASA si FAA.

Global este previzionata o crestere in medie cu 3,2% pe an pana in 2031, in conditiile in care traficul aerian este previzionat sa depaseasca aceasta cifra - astfel cel de pasageri este estimat la o crestere de 5% pe an, iar cel cargo la 5,2% pe an.

c) Dependenta S. ROMAERO S.A. fata de un grup de clienti :

Principalii clienti si ponderea detinuta de acestia in cifra de afaceri realizata in anul 2015 sunt:

- BOEING: peste 10% ; SABCA: 10% ; MAPN: peste 9% ; Blue Air – Airline Management Solutions: peste 8% , CYCLONE: peste 7% ; SPIRIT AEROSYSTEMS: peste 6% ; NOVAE AEROSPACE INDUSTRY: cca. 6%; BOMBARDIER: cca. 2% .

#### 1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de salariatii S. ROMAERO S.A.

a) Numarul mediu al salariatilor in activitate in anul 2015 a fost de 863 salariatii.

Bugetul de Venituri si Cheltuieli pe anul 2015 prevede un numar mediu de 900 salariatii in activitate.

Nivelul de pregătire al personalului la data de 31.12.2015:

- Personalul cu studii superioare reprezintă 23,99% din total personal;
- Personalul cu studii medii reprezintă 76,01% din total personal.

Gradul de sindicalizare al personalului înregistrat la 31.12.2015: 86,79%.

b) Descrierea raporturilor dintre manager și angajați, precum și a oricărui elemente conflictuale ce caracterizează aceste raporturi:

Analiza schimbărilor structurii organizatorice S. ROMAERO S.A. - perioada ianuarie – decembrie 2015.

1. Structuri Organizatorice elaborate în anul 2015

- Structura organizatorică înregistrată cu nr.8009/04.02.2015

2. Schimbările în structura organizatorică au constat în principal în:

- ◆ reorganizări de activități – prin preluare, redistribuire, comasare, restrângere activități.

3. La proiectarea structurilor organizatorice s-au avut în vedere :

- ◆ reducerea circuitului de informații
- ◆ acces direct și decizie corelată cu obiectivele funcției
- ◆ creșterea eficienței prin decizii operative și acțiuni fluente
- ◆ întărirea controlului.
- ◆ utilizarea resurselor umane, fluidizarea activităților

În ianuarie 2015 a fost aprobat „Planul de formare și perfecționare profesională pentru anul 2015”. Acesta a fost întocmit pe baza propunerilor primite de la toate structurile organizatorice din S. ROMAERO S.A.

În conformitate cu acest plan, în anul 2015 Biroul Învățământ a organizat și a coordonat următoarele activități:

- **ȘCOLARIZĂRI INTERNE:**

- Nr. persoane școlarizate: 3547 (numărul de persoane școlarizate depășește numărul salariaților ROMAERO, întrucât există persoane care au participat la mai multe instruirii în cursul anului 2015).
- Total ore școlarizare: 42426.5

- **ȘCOLARIZĂRI EXTERNE:**

- Nr. persoane școlarizate: 163
- Total cheltuieli școlarizări externe: 162.806,30 lei la care se adaugă suma de 253.823,70 lei –taxe către Autoritatea Aeronautică Civilă Română pentru autorizări/ emiteri/extindere/ prelungire valabilitate licențe personal tehnic aeronautic.

Procentual, s-au realizat 81,11% din acțiunile propuse, astfel că s-a atins valoarea țintă a indicatorului de performanță stabilit pentru monitorizarea procesului de formare și perfecționare profesională PS6220 (80%).

De menționat este faptul că în anul 2015 s-a finalizat acțiunea de instruire a personalului tehnic din cadrul Diviziei de Întreținere și Reparații Aeronave și din cadrul Serviciului Inspecție Fabricație pentru diferență avion B737 seria 600/700/800/900 față de avion B737 seria 300/400/500, categoriile B1 și B2 (cursuri teoretice și practice), iar acțiunea s-a concretizat în extinderea licențelor EASA Part 66 cu tipul de avion B737 seria 600/700/800/900 (în total 19 licențe, categoriile B1 și B2).

Biroul Învățământ a făcut în 2015 demersurile necesare pentru extinderea cu tipuri de avion a 23 licențe Part 66.

În anul 2015 s-au realizat, pentru personalul ROMAERO, cursuri de calificare în meseria de lăcătuș construcții structuri aeronave (24 absolvenți) și mecanic aviație (25 absolvenți), organizate prin proiectul finanțat din fonduri europene “AEROCALIFICARE”.

### **1.1.6. Evaluarea impactului activității de baza asupra mediului înconjurător:**

În momentul de față S ROMAERO SA detine următoarele autorizări de funcționare:

- Autorizația Integrată de Mediu nr. 45 revizuită la data de 11.11.2009 valabilă până la data de 31.10.2017;
- Autorizația de Gospodărire a Apelor nr. 38/9 - B din 19.02.2009 emisă de ANAR - Direcția Apelor Argeș - Vedea - SGA Ilfov – București, cu termen de valabilitate 31.10.2017;
- Accept de Evacuare nr. 967/12.11.2009, emis de SC Apa Nova București SA;
- Autorizația de Mediu nr.475 din 26.11.2010 emisă de ARPM pentru desfășurarea activității de producție componente și echipamente de aeronave, reparații și întreținere aeronave valabilă până la data de 26.11.2020.

### 1.1.7. Evaluarea activitatii de cercetare - dezvoltare:

In anul 2015 in S. ROMAERO S.A. s-a derulat urmatorul program de cercetare – dezvoltare :

#### **Colaborare SFWA – Smart Fixed Wing Aircraft ITD, condus de INCAS si finantat de Uniunea Europeana – FP7.**

In acest program, proiectarea este asigurata de:

- Dassault, iar ROMAERO participa cu proiectarea gabaritelor si SDV-urilor, precum si cu proiectarea tehnologica pentru executia pieselor primare si a subansamblelor de structura si in final asigura executia Aerofairing- ului (2 buc.), pe o aripa A340 modificata in vederea testarii curgerii laminare (Natural Laminar Flow),
- Airbus Uk (Sitec) iar ROMAERO participa cu proiectarea gabaritelor si SDV-urilor, precum si cu proiectarea tehnologica pentru executia pieselor primare si a subansamblelor de structura si in final asigura executia Zonei de Tranzitie- Transition Zone Trailing Edge, Transition Zone Leading Edge, Transition Zone MidBox (cate 2 buc., fiecare), pe o aripa A340 modificata in vederea testarii curgerii laminare (Natural Laminar Flow),
- Aernnova, iar ROMAERO participa cu proiectarea gabaritelor si SDV-urilor, precum si cu proiectarea tehnologica pentru executia pieselor primare si a subansamblelor de structura si in final asigura executia Varfului de plan- Wing Tip pod (2 buc.).

Realizarea cu succes a acestui program ofera posibilitatea societatii noastre pe de-o parte sa devina subcontractor direct pentru AIRBUS si, pe de alta parte posibilitatea participarii la urmatorul program – CLEAN SKY 2 care vizeaza realizarea prototipului unui elicopter bazat pe rezultatele obtinute din programul CLEAN SKY.

In anul 2015 in S. ROMAERO.S.A a conceput si sustinut in fata comisiilor de specialisti din Airbus materiale documentatii privind modul de fabricatie a componentelor mentionate anterior, materiale documentatii care au fost acceptate in totalitate. De asemenea, pe langa dispozitive s-au produs piese de avion pentru componentele mentionate anterior (cca 1350 piese). Totodata s-au prezentat periodic materiale in cadrul intalnirilor trimestriale.

### 1.1.8. Evaluarea activitatii societatii S. ROMAERO S.A. privind managementul riscului:

#### **Evaluarea gradului de risc aferent instrumentelor financiare**

Evolutia cursului valutar influenteaza veniturile societatii, apreciem ca societatea este expusa riscului valutar.

Pentru exercitiile viitoare riscul de scadere a tarifelor orare este destul de mic, fapt datorat cererii mari din zona constructorilor de aeronave si a operatorilor aerieni in zona si imposibilitatea actuala ca servicii similare sa fie oferite de firme din aceasta zona geografica.

Cresterea semnificativa a ratei dobanzii poate influenta intr-o anumita masura rata profitului, fapt datorat liniilor de credit contractate de societate cu o dobanda variabila.

Politica bancilor cu capital strain de a converti creditele acordate initial in valuta straina in credite in lei constituie un risc deoarece poate influenta atat rezultatul exercitiului cat si fluxul de numerar.

Continuitatea activitatii nu poate fi influentata de riscul ratei dobanzii deoarece veniturile obtinute din activitatea de fabricatie aerostucturi si lucrarilor de reparatii si intretinere aeronave depasesc rata dobanzii.

**Riscul de lichiditate** apare din posibilitatea ca unul sau mai multi clienti sa nu isi poata achita obligatiile fata de societate in conformitate cu termenii contractuali, dar acest risc este diminuat de faptul ca:

- partenerii nostrii pentru activitatea de fabricatie aerostucturi sunt clienti cu bonitate ridicata, acestea punand la dispozitia ROMAERO materialele necesare programelor in regim “fara plata” datorita fortei lor de negociere si dorintei acestora de fixare a preturilor; societatea noastra are in custodie stocuri minime de siguranta de materiale proprietatea clientilor create de acestia;
- in conformitate cu termenii contractuali din contractele de reparatii si intretinere aeronave clientii trebuie sa plateasca in avans 50% din valoarea acestora, iar diferenta se achita inainte de plecarea aeronavelor din ROMAERO, iar NRC-urile in termen de maxim 30 zile de la facturare;
- termenii contractuali din contractele de prestari servicii si locatie garanteaza buna plata, prin constituirea la data semnarii acestora a unei garantii a carei valoare sa reprezinte suma prestatiei pe trei luni.

**De asemenea, riscul de lichiditate poate sa apara ca urmare a colaborarii in proiecte de dezvoltare de produse aeronautice bazate pe principiul participarii la risc („risk sharing”) – noua forma de acceptare ca si subcontractor in proiecte de mare anvergura.**

**Riscul de daune** este asigurat prin asigurarea de tip Hangarkeepers&Products Liability incheiata anual.

### **1.1.9. Elemente de perspectiva privind activitatea S. ROMAERO S.A.**

#### **a) Prezentarea si analiza factorilor de incertitudine care ar putea afecta lichiditatea in 2016 comparativ cu 2015**

ROMAERO isi desfasoara activitatea in conditiile unei puternice competitii de piata, cu preponderenta pe piata externa.

Pentru mentinerea societatii in zona de competitivitate, Romaero a adoptat o serie de masuri interne imediate pentru reducerea costurilor. Acestea trebuie sustinute insa de masuri cu sprijin extern pe termen scurt, mediu si lung, din partea Ministerului Economiei, Comertului si Relatiilor cu Mediul de Afaceri in calitate de actionar majoritar.

Romaero isi intensifica atat actiunile de reducere a consumurilor privind energia electrica, comunicatiile, transporturile, dobanzile bancare, cat si actiunile privind activitatea de marketing pentru identificarea unor clienti suplimentari, in vederea realizarii volumului de venituri previzionate prin BVC, cu focalizare pe firme capabile sa atribuie contracte complexe, cu valoare mare, precum si actiunile privind renegocierea contractelor in vederea incadrarii acestora in parametrii de profitabilitate.

In acest sens, societatea continua o strategie de renuntare la programele mici, cu venit incert si focalizare pe contracte ferme incheiate pe minim 4 - 5 ani cu clienti precum Boeing, Bombardier Aerospace, Spirit Aerosystems, S.A.B.C.A., etc. care sa asigure un flux de numerar lunar constant. De asemenea in strategia de crestere economica se are in vedere atat atragerea de contracte de contrapartida, aceasta reprezentand cea mai oportuna actiune de completare a portofoliului de comenzi, in conditiile achizitionarii de tehnica militara de catre Ministerul Apararii, cat si incheiere de contracte ferme cu operatori de zbor civili sau militari, pentru intretinerea si/sau reparatia flotelor din dotare, care sa asigure o afluire constanta si continua a aeronavelor.

#### **b) Prezentarea si analiza efectelor cheltuielilor de capital, curente sau anticipate asupra situatiei financiare din S. ROMAERO S.A. in anul 2016 fata de anul 2015**

Pentru anul 2016 s-au prevazut prin Bugetul de Venituri si Cheltuieli (BVC) urmatoarele cheltuieli de capital:

- Surse Proprii - 14.892 mii lei;

Previzionarea realizarii acestui volum de investitii are ca sursa proprie, amortizarea, care este un element nemonetar, deci ea va fi posibila doar in masura identificarii/crearii lichiditatilor banesti aferente. Implementarea acestor investitii prevazute prin BVC ar conduce la cresterea productivitatii muncii si competitivitatii produselor fabricate de ROMAERO SA, cu efect direct in cresterea cifrei de afaceri si a valorii adaugate.

- Surse Atrase - 866 mii lei.

#### **c) Prezentarea si analiza evenimentelor, tranzactiilor, schimbarilor economice care afecteaza semnificativ veniturile din activitatea de baza**

#### **Situatia actuala a S. ROMAERO S.A.**

##### **Consideratii generale privitor la problemele cu care se confrunta S. ROMAERO S.A.**

1. Cea mai mare problema a societatii o reprezinta ramanerea in urma din punct de vedere a capabilitatii tehnice pe fondul unei lipse cvasitotale de investitii derulate dupa anul 1989 mai ales in conditiile in care si dotarea anterioara s-a facut preponderent in anii 80' cand importurile de echipamente si utilaje erau sistate; chiar si utilajele existente sunt acum intr-o stare de uzura fizica sau morala avansata ceea ce creaza probleme majore. Aceasta situatie genereaza munca ineficienta, cu costuri mult peste oferta concurentiala din piata similara. Pe cale de consecinta, in loc sa genereze profit, in mare parte contractele asumate de catre Romaero S.A. au menirea doar de a acoperi costurile de productie, rata de profitabilitate nefiind suficienta pentru a acoperi pierderile acumulate;

2. Lipsa capitalului de lucru a facut ca productia sa se realizeze cu intarziere si cu costuri mari, inclusiv prin plata dobanzilor la creditele angajate pentru finantarea acesteia; Astazi aceasta cheltuiala, impreuna cu rambursarea cel putin partiala a acestora afecteaza rezultatul economic al societatii ;

3. Lipsa capabilitatii de a participa in dezvoltarea de proiecte in domeniu - nu exista organizatie proprie de proiectare/dezvoltare produse si nu exista resurse proprii pentru a sustine aceasta activitate. Acest lucru a facut ca Romaero sa atraga lucrari exclusiv pe principiul competitivitatii care in conditiile expuse mai sus au restrans si vor restrange tot mai mult sansa de a obtine noi lucrari;

4. Resursa umana disponibila, cea care candva reprezenta principalul atu real, este acum imbatranita si impune desfasurarea unei politici coerente pentru mentinerea ei (exista fenomenul de migratie spre alte tari);

5. In domeniul datoriilor istorice o data cu perpetuarea situatiei economice deficitare nu s-au putut realiza plati continue ceea ce a dus la cresterea valorii prin adaugare permanenta a dobanzilor de penalizare.

Problema arieratelor ar putea fi solutionata in diferite moduri:

- aplicarea prevederilor Ordonantei nr. 14/31.Iul.2014 pentru modificarea si completarea O.U.G. nr. 88/1997 privind privatizarea societatilor si/sau
- prin conversia datoriilor in actiuni si/sau
- prin dare in plata si/sau
- prin valorificare de active disponibile si/sau
- prin utilizarea unor sume din privatizare pentru anulara arieratelor.

Detalierea activelor propuse pentru valorificare prin dare in plata si/sau vanzare care nu afectreaza desfasurarea activitatilor de productie , este prezentata in tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Denumire activ	Descriere
<b>1</b>	<b>Imobil identificat cu nr. cadastral 2692/24/1 (in vecinatate pista, platforma compensare) compus din:</b>	
	- Teren	4459 mp
<b>2</b>	<b>Imobile identificate cu nr. cadastrale 2692/1/2, 2692/2/1, 2692/22/32/1b (in vecinatate H2) compuse din:</b>	
	- Teren	2915 mp
	- Teren	525 mp
	- Teren	89 mp
<b>3</b>	<b>Imobile (Str. Nisipoasa, Cartier Henri Coanda) identificate cu nr. cadastrale 13936/574-13936/577 compuse din:</b>	
	- Teren	3671 mp
	- Teren	3600,58 mp
	- Teren	2100,83 mp
	- Teren	1861,26 mp
<b>4</b>	<b>Imobile identificate cu nr. cadastrale 2692/2/2 si 2692/22/2/1 compuse din:</b>	
	- Constructie H2 - Hala montaj + Anexa N	nr. inventar 1024
	- Constructie H2 - Anexa S	nr. inventar 1044
	- Teren	11785,28 mp
	- Teren	3065 mp
<b>5</b>	<b>Imobil identificat cu nr. cadastral 2695 compus din:</b>	
	- Constructie Cresa	nr. inventar 1121
	- Teren	551,13 mp
<b>6</b>	<b>Imobil identificat cu nr. cadastral 2692/13 compus din:</b>	
	- Constructie Statie de transformare 110KV	nr. inventar 10453
	- Teren	1704,17 mp
<b>7</b>	<b>Imobil identificat cu nr. cadastral 2692/22/1 compus din:</b>	
	- Constructie C6 Fabrica de mancare+Restaurant+Corp de legatura	nr. inventar 1132;1133;1134
	- Teren	3.208 mp
<b>8</b>	<b>Imobile identificate cu nr. cadastrale 2692/8/1, 2692/8/2, 2692/8/4, 2692/7/3/2, 2692/7/3/4 compus din:</b>	
	- Constructie 109 Depozit Uzinal	nr. inventar 1140
	- Constructie 109A Anexa Tehnica	nr. inventar 1128
	- Anexa Tehnica 105A'	NPF
	- Teren 2692/8/1	4496 mp
	- Teren 2692/8/2	1519 mp
	- Teren 2692/8/4	320 mp
	- Teren 2692/7/3/2	162 mp
	- Teren 2692/7/3/4	1374 mp

In cursul anului 2015 conducerea ROMAERO a realizat urmatoarele:

- a) Prima etapa de reprojectare a structurii organizatorice a ROMAERO s-a realizat utilizand metodologia Lean Management cu sprijinul unei firme de specialitate in acest domeniu, si anume prin identificarea proceselor structurate, obiectivelor si indicatorilor de performanta care vor reduce la minim varianta de reprojectare a structurii organizatorice;

- b) Urmare negocierilor purtate cu furnizorii de utilitati s-au obtinut reduceri ale taritelor de peste 10%, precum si termene de plata de 60 zile de la livrare;
- c) S-au renegociat tarifele pentru incadrarea acestora in limita minima de profitabilitate:
- invelisuri polisate de B-767 – contract incheiat cu firma SPIRIT;
  - fabricatie cadre usa B-737 - contract incheiat cu firma ELBIT SYSTEMS CYCLONE;
  - executie piese Bombardier CRJ 900 - contract incheiat cu firma UNIVERSAL ALLOY CORPORATION EUROPE SRL (UACE);
  - executie procese speciale B-737 - contract incheiat cu firma ELMET BACAU.

De asemenea, pe baza analizei situatiei actuale a S ROMAERO SA, Directorul General Adjunct impreuna cu membrii Consiliului de Administratie au supus spre aprobare Adunarii Generale a Actionarilor convocata in data de 07 decembrie 2015 proiectul Planului de redresare-reorganizare-restructurare.

Urmare Hotararii Adunarii Generale a Actionarilor nr. 7 din data de 17 decembrie 2015 s-a solicitat sprijin din partea actionarului majoritar pentru:

1. Stingerea datoriilor restante prin:
  - a) Conversia in actiuni cu majorarea capitalului social;
  - b) Darea in plata a unor active prin aplicarea prevederilor din Codul de procedura fiscala;
  - c) Vanzarea unor active care nu participa direct la realizarea obiectului de activitate.
2. Dezvoltarea de activitati de intretine avioane de transport C130 Hercules si prin cresterea volumului comenzilor/contractelor incheiate cu M.Ap.N.;
3. Desemnarea prin H.G. a Romaero ca centru national/regional de service pentru avionul C27 Spartan;
4. Definirea ca centru local de intretinere de baza avioane civile prin transfer activitati ale TAROM;
5. Participare la program Clean Sky II prin asigurare fonduri de cofinantare – Ministerul Economiei, Comertului si Relatiilor cu Mediul de Afaceri si/sau Ministerul Cercetarii;
6. Alocarea fondurilor necesare pentru anul 2016 in baza art. 10 din OUG nr. 95/2002 privind industria de aparare, cu modificarile si completarile ulterioare, conform solicitarii transmise de S ROMAERO SA pentru un numar mediu maxim de 300 persoane;
7. Garantarea contrapartidelor (ex. Offset pentru aeronava C 27 Spartan);
8. Asigurarea fondurilor necesare investitiilor cu caracter urgent ce trebuie materializate in prima parte a anului 2015 (aproximativ 3, 5 milioane euro);
9. Inceperea procesului de privatizare / creare de societati mixte avand in vedere scrisorile de intentie transmise Ministerului Economiei, Comertului si Relatiilor cu Mediul de Afaceri de catre companii de renume in domeniul aviatiei (SONACA Belgia, Aerovodochody Cehia).

**Cheia desfasurarii activitatii in conditii de eficienta a S. ROMAERO S.A., bazata pe un urias potential material si uman, este cea de DEZVOLTARE a societatii prin re tehnologizare/modernizare si atragere de contracte externe si de contrapartida (atat timp cat aceste obligatii contractuale exista).**

**Investitiile vor avea in vedere achizitia de utilaje, echipamente, infrastructura, pregatire profesionala, sistem IT, in scopul cresterii competitivitatii pe piata mondiala de profil, prin scaderea la mai mult de jumatate a timpilor de prelucrare a pieselor primare si cresterea calitatii produselor.**

**Este imperios necesara orientarea primordiala a strategiei pentru perfectarea de contracte/comenzi externe de natura sa asigure majoritar livrarea productiei Romaero catre export.**

Romaero si-a intensificat continuu eforturile de marketing pentru identificarea unor clienti suplimentari, in vederea realizarii volumului de venituri previzionate prin BVC, cu focalizare pe firme capabile sa atribuie contracte complexe, cu valoare mare.

In acest sens, pentru fabricatia de aerestructuri se are in vedere stabilirea unor relatii cu firme care au obligatii de contrapartida pe contracte deja incheiate si cu lucrari efectuate catre parteneri din Romania si in acelasi timp sunt capabile sa transmita pachete de lucrari semnificative.

In zona de reparatii aeronave se va urmari stabilizarea relatiei cu actualii clienti, dar si adaugarea de clienti noi prin depunerea unor eforturi sustinute in activitatea de marketing.

Piata tinta se polarizeaza in principal in doua zone:

- Pentru serviciile de intretinere/reparatii avioane - companiile aeriene (inclusiv “low cost”) care au in dotare avioane de tipul Boeing B737/MD82, ATP, Airbus A320, BAE 146/RJ, precum si companiile de leasing care au in flota in special aeronave de tipul A320, B737 si MD-82;
- Pentru fabricarea de aerestructuri - companiile din industria aerospaciala localizate in tari cu tariful ratei orare ridicat – Europa de Vest, SUA, Canada, Israel.

### **Perspectivă de dezvoltare a afacerilor în perioada 2016-2017**

Obiectivul principal al ROMAERO S.A. este de a continua activitatea ca subcontractor al "leaderilor"/integratorilor pieței mondiale ai domeniului aeronautic prin încheierea de contracte ferme și de a dezvolta activitățile de întreținere și reparații avioane civile și militare, onorând cerințele clienților la termenele stabilite și în condițiile de calitate corespunzătoare.

Acest obiectiv trebuie sprijinit prin obținerea de costuri reduse ca rezultat al productivității muncii și altor măsuri de management.

Intrucât nivelul de calitate necesar al produselor aeronautice pentru menținerea certificării aeronautice este foarte ridicat, competiția între producătorii de aeronave se rezumă în fapt la prețuri, la respectarea termenelor de livrare contractuale și la participarea la risc. Pentru aceasta societatea trebuie să-și dezvolte capacitatea de a fabrica produse noi împreună cu parteneri puternici și să co-finanteze fabricația, recuperând investiția după vânzarea produselor.

Piața este încă influențată de criza financiară globală manifestată evident începând cu 2008 prin colapsul multor instituții financiare.

Activitatea de întreținere și reparații din cadrul Romaero își are ca țintă companiile de leasing care au în flota în special aeronave de tipul B737; MD 80 și A320. Datorită efectelor recesiunii economice asupra operatorilor ce în mod obișnuit apelau la serviciile Romaero, activitatea de mentenanță și reparații a înregistrat o scădere în ultimii ani.

Deși afectate într-o măsură mai mică, principalele două mari companii ce activează pe piața aeronavelor de linie – Boeing și Airbus au trecut la implementarea unor programe de creștere a productivității și reducere a costurilor. Acestea se reflectă direct în lanțul de aprovizionare, furnizorii fiindu-le cerută aplicarea unui coeficient anual de reducere a prețurilor care poate ajunge până la 8%. În principiu acest coeficient este aplicabil pachetelor noi de lucrări sau contractelor reînnoite, dar poate fi aplicat și ca urmare a unei renegocieri.

Criza economică a avut efecte profunde asupra modului în care companiile își desfășoară activitatea. Tendința actuală este de reducere a riscului nu numai în faza de industrializare a produsului, ci și pentru promovare și proiectare.

Capabilitățile Romaero în ceea ce privește partea de întreținere și reparații s-au mutat în principal pe cererea pieței Europene. Odată cu modernizarea flotelor majoritatea companiilor aeriene au în dotare aeronave de tipul Airbus 320 și Boeing 737 NG.

Romaero SA are un Sistem de Management al Calității robust, cu multe autorizări, aprobări, certificări și acreditări internaționale și naționale, atât pentru activitățile de fabricație aerostucturi noi, pentru Procese Speciale cât și pentru Întreținerea și Repararea de aeronave civile și militare de transport.

Pentru derularea activității de producție și întreținere aeronave, în perioada următoare Romaero va face eforturi de extindere a domeniului autorizat, certificat cu produse noi (ex. Fabricație aerostucturi: A330; Întreținere aeronave: A320, Procese Speciale noi: Anodizare Borico-Sulfurică).

Pentru perioada 2016-2017 piețele țintă pentru Romaero sunt în continuare:

- Companiile aeriene de leasing, care au în flota avioane de tipul Boeing B737 seriile 100-900, Airbus A320 și MD82 – pentru serviciile de maintenance/reparații;
- Producătorii de avioane/furnizorii integratori care doresc să își externalizeze producția către o facilități care să le ofere beneficiul unor costuri competitive; în condițiile în care externalizarea se face către o facilități din Europa care îndeplinește normele de calitate impuse pentru domeniul aerospațial.



## 2. Actiunile corporale ale S. ROMAERO S.A.

### 2.1. Precizarea amplasarii si a caracteristicilor principalelor capacitati de productie in proprietatea S. ROMAERO S.A.

- Capacitatile de productie ale societatii sunt amplasate in B-dul Ficusului nr. 44, sector 1, Bucuresti.

Nr. Crt.	Denumire	Descriere
<b>ECHIPAMENTE DE BAZA IN SECTIA DE PRELUCRARE A TABLELOR</b>		
1	Conturare	Masina de conturat cu comanda numerica (CNC) WADKIN Ux;
		Masina de conturat cu comanda numerica (CNC) WADKIN OMEGA;
		Masina de debavurat FLADDER 300;
2	Formare - indoire, roluire, Presa cu covor de cauciuc	Presa formare prin indoire SAGMA
		Presa formare prin indoire cu comanda numerica (NC) LVD TYPE PPEB 100/MNC
		Echipament de formare prin roluire cu comanda numerica (NC) 4R HS 20-220 SAHINLER
		Presa cu covor de cauciuc IMGB
		Presa cu covor de cauciuc JOHN SHOW
		Presa covor de cauciuc EMC 6300T- ACB
3	Formare prin tragere	Presa pentru formare prin tragere a extrudatelor MTPC 100 (HUFFORD A15 similar)
		Presa pentru formare prin tragere a extrudatelor HUFFORD A10
		Presa pentru formare prin tragere a extrudatelor cu comanda numerica (NC) CNC-V21-300 CYRIL BATH
		Presa pentru formare longitudinala prin tragere a invelisurilor MTTC 250 (HUFFORD A44 similar)
		Presa pentru formare transversala prin tragere a invelisurilor MFBA1000 (TC 1000 SIMILAR)
		Presa pentru formare transversala prin tragere a invelisurilor FRITZ MULLER ZSE 160
4	Conturare spatiala	Echipament de gaurire si conturare spatiala in 5 axe KOMO 510 Fusion 5 Axis Series ROUTER
5	Strunjire	Strung cu comanda numerica (NC) MAZAK-SQT 250 MY
		Strung cu comanda numerica (NC) MAZAK-SQT 250 MS
		Strung cu comanda numerica (NC) HITACHI SEIKI - HT20S11
		Strung cu comanda numerica (NC) MAZAK C LATHE NEXUS MATRIX 640
6	Frezare cu comanda numerica (NC)	Masina de frezat cu comanda numerica (NC) FOREST TC7-OE
		Masina de frezat cu comanda numerica (NC) FOREST V800-ME
		Masina de frezat cu comanda numerica (NC) FOREST TC10MCE
		Masina de frezat cu comanda numerica (NC) FOREST TC20-BE
		Masina de frezat cu comanda numerica (NC) FOREST V2-1600-AE
		Masina de frezat cu comanda numerica (NC) FOREST V2-1600-BE
		Masina de frezat cu comanda numerica (NC) FOREST VH2000-BE
		Masina de frezat cu comanda numerica (NC) cu TRUNION HAAS VF6
7	Inspectie	Masina de control tridimensional cu comanda numerica DEA - BETA
		Sistem de masurare LASER TRACKER LEIKA LTD 840
		Echipament de scanare cu lumina albastra ATOS 3 GOM
8	Tratamente de suprafata	CHEMICAL CONVERSION CHROMIC ANODIZING; Anodizare sulfotartarica ; Anodizare sulfurica ; Decapare sulfocromica; Cadmiere otel; Anodizare cromica Pasivizare otel inox; Decapare acida; Alodinare colorata; Alodinare incolora
9	Tratament termic	ALIAJE DE ALUMINIU: Cuptor KPA 7/9; Furnace KPA 12/28; Cuptor KPKC 150/1200; Cuptor CALORIS CAL 25; Cuptor CALORIS CAL 4; Etuva EN 1000-1.

Nr. Crt.	Denumire	Descriere
10	Vopsire	Cabina de vopsire/ Etuva Cabina de vosire BLOWTHERM 1 Cabina de uscare; LACKRO ECO AIR
11	Vopsire Avioane	Hangar de vopsire
12	Compozite	Autoclava SCHOLZ
13	Frezare chimica	Frezare chimica linia 1; Frezare chimica linia 2
14	Alte procese	Sudare WIG; sudare MIG / MAG ; sudare Oxiacetilenica; Brazare Aluminiu; Brazare Otel; Brazare Otel Inox; Sudare prin presiune Inspectie NDT

• Tehnologii de fabricatie

Nr. Crt.	Denumire proces	Caracterizare tehnologie existenta
1	Fabricație de ansamble	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Asamblari structurale (avioane, ansamble majore-aripe, fuselaj, ampenaj, ansamble-panouri de presiune, panouri laterale, carenaje, piloni, usi, etc.);</li> <li>▪ Asamblari nituite - pentru nituri standardizate nu sunt limite dimensionale, exista echipamente specializate pentru nituri speciale ca: Cherry, Cherry-Max ;Briles; Avdel, Pop;</li> <li>▪ Asamblari imbulonate (buloane, suruburi, saibe piulite, Lock-bolturi, Jo-bolturi, Hi-lok-uri), strangeri dinamometrice;</li> <li>▪ Asamblari mecanice-presare/fretaj, sertizare rulmenti;</li> <li>▪ Asamblări sudate: suduri TIG (GTAW) aliaje aluminiu, oțel aliat si nealiat, otel inox, titan si aliaje de titan, nichel si aliaje de nichel, sudura MIG/MAG (GMAW) aliaje aluminiu, oțel aliat si nealiat, otel inox, sudura în puncte prin rezistență pentru aluminiu, aliaje de Al și oțel inox, brazări cu flacara oxiacetilenica cu aluminiu, alama, argint;</li> <li>▪ Piese compozite cu structura sandwich, executate in autoclava, prin procedeul sacului de vid, dimensiuni maxime piese 6000 x 1800 mm,</li> <li>▪ Ansamble etansate sau lipite cu adezivi nestructurali;</li> <li>▪ Ansamble lipite cu adeziv structural executate in autoclava, dimensiuni maxime piese lipite 6000 x 1800 mm.</li> </ul> <p><b>Nota :</b> Executia ansamblelor lipite cu adezivi structurali si a compozitelor necesita calificarea prealabila a procesului si de catre client.</p>
2	Fabricare SDVG-uri	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Metode clasice: frezare, strunjire, sudură, ajustaj;</li> <li>▪ Metode neconvenționale: beton (calapoade de formare prin întindere), rășini, fibră de sticlă, prelucrare CNC 5 axe otel;</li> <li>▪ Dispozitive de asamblare ansamble majore, minore;</li> <li>▪ Dispozitive de formare la presa cu covor de cauciuc;</li> <li>▪ Dispozitive de formare prin întindere;</li> <li>▪ Dispozitive de fixare pentru strunjire, frezare, gaurire;</li> <li>▪ Echipamente de ridicare;</li> <li>▪ Dispozitive de verificare.</li> </ul>

Nr. Crt.	Denumire proces	Caracterizare tehnologie existenta
3	Fabricație de piese primare	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Piese primare metalice din aliaje de aluminiu, oțel sau titan, cu diverse forme geometrice specifice construcției și reparatelor de avioane;</li> <li>▪ Invelisuri formate prin întindere longitudinală cu dimensiuni maxime, lungime 5600 mm, lățimea 2000 mm, grosime 8 mm ;</li> <li>▪ Invelisuri și borduri de atac formate prin întindere transversală cu dimensiuni maxime, lungime 5000mm, lățime 3000mm, grosime 5mm;</li> <li>▪ Profile trase prin matrită sau roluite din tablă pentru cadre și lise cu lungimea maximă de 12000 mm;</li> <li>▪ Lise și cadre formate prin întindere: lungimea max. 5800 mm;</li> <li>▪ Profile extrudate formate prin întindere: lungimea max. 5800 mm Piese formate la presa hidraulică cu covor de cauciuc: dimensiuni maxime: masa mașinii de 1250x2000mm, înălțime maximă a blocului de formare 150mm.</li> <li>▪ Piese formate la presa hidraulică cu elastomer, cu presiune înaltă (800bari): dimensiuni maxime ale mesei de lucru 1000x800mm, înălțime max. a blocului de formare 100mm;</li> <li>▪ Piese executate prin prelucrare mecanică clasică: mortezare, strunjire int/ext, filetare int/ext, rectificarea int/ext, plană, frezare clasică, frezare prin copiere, ajustare, gaurire,alezare la materiale metalice și nemetalice ;</li> <li>▪ Piese executate prin frezare C.N. pe mașini în cinci axe până la lungimi de 12m, lățimi de 2m, înălțime 0.6 m ;</li> <li>▪ Piese din tablă frezate CN pe mașina în 5 axe cu lungimea de 3.5 m, lățimea 1.8 m, înălțimea 1.0 m.</li> </ul>
4	Inspecție	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Echipament LEICA Laser Tracker LTD 840, cu sistem de operare "PolyWorks 10": măsurare și scanare cu raza Laser, soft cu posibilitate de "reverse engineering"</li> <li>▪ Inspecție CMM – mașină automată de măsurat tridimensional și control al suprafețelor în sistem 3D, cu calculator de procesare a rezultatelor;</li> <li>▪ Echipamente de aliniere optice pentru gabaritele de asamblare;</li> <li>▪ Echipament de control computerizat cu lumină monocoloră albastră ATOS 3 GOM;</li> <li>▪ Inspecție NDT: cu lichid penetrant colorant sau fluorescent, raze X, cu particule magnetice, ultrasonic, cu curenți EDDY, control defecte prin anodizare;</li> <li>▪ Teste de laborator: duritate, conductivitate, încercări mecanice, analize chimice și metalografice, analize de combustibili și uleiuri de aviație, analize de mediu.</li> </ul>
6	Alte capacități pentru Divizia de Intreținere și Reparații Avioane	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Decapare chimică și mecanică, vopsire parțială și totală avioane Boeing B 737. Airbus A 320, MD 80, Bae 146;</li> <li>▪ Cantărire orice tip de aeronavă; Compensare aparatură de navigație la banc și pe avion;</li> <li>▪ Intreținere generală (A, B,C,D ; CPCP) ;</li> <li>▪ Intreținere la linie ;</li> <li>▪ Reparații structurale majore scheme client sau proprietare;</li> <li>▪ Modificări structurale majore scheme client sau proprietare, inclusiv amenajări vip;</li> <li>▪ Testări la sol și în zbor;</li> <li>▪ Controale nedistructive motoare și avioane.</li> </ul>

Atelierele pentru tratamente termice și sudura sunt dotate cu o gamă de echipamente standard. Atelierele dețin de asemenea echipamente specializate pentru:

- durificarea prin calire și racire în ulei, apă sau glicoli;
- durificarea pieselor mari;
- detensionarea structurilor sudate.

## 2.2. Descrierea si analiza gradului de uzura al proprietatilor S. ROMAERO S.A.

Gradul de uzura a proprietatilor societatii noastre este determinat de durata normala de functionare a acestora, stabilit conform legislatiei in vigoare si de durata de functionare consumata pana la 31.12.2015.

Utilajele si echipamentele ROMAERO, utilizate curent in procesele de productie, sunt foarte diversificate. Situatiile lor actuale, din pacate, prezinta un grad avansat de uzura fizica si morala.

Pentru majoritatea echipamentelor ROMAERO se apreciaza un **grad de uzura „medie”** cuprins intre 30% si 60%, iar pentru masini unelte un grad de uzura medie cuprins intre 50% si 80%, unele dintre ele avand uzura morala de 100%.

## 2.3. Precizarea potentialelor probleme legate de proprietate asupra activelor corporale ale S. ROMAERO S.A.

Mentionam ca la 31.12.2015 societatea are active imobilizate ipotecate in favoarea Bancii Comerciale Romane si a Bancii Transilvania.

## 3. Piata valorilor mobiliare emise de S. ROMAERO S.A.

### 3.1. Precizarea pietelor din Romania si din alte tari pe care se negociaza valorile mobiliare emise de S. ROMAERO S.A.

S. ROMAERO SA face parte din programul de privatizare in masa a statului, drept urmare actionarul majoritar a inregistrat societatea pentru tranzactionare la Bursa in data de 15.01.1997.

Valorile mobiliare emise de S. ROMAERO S.A. sunt tranzactionate in Romania, pe piata de actiuni secundara a BVB – AeRO.

### 3.2. Descrierea politicii S. ROMAERO S.A. cu privire la dividende:

In anii 2013 - 2015 societatea nu a repartizat dividende din profitul net contabil.

**3.3. S. ROMAERO S.A.** nu a intrepris nici o masura pentru achizitionarea de actiuni proprii.

**3.4. S. ROMAERO S.A.** nu are filiale.

**3.5. S. ROMAERO S.A.** nu a emis obligatiuni sau alte titluri de creanta.

## 4. Conducerea societatii comerciale la data de 31.12.2015

### 4.1. Prezentarea listei administratorilor

a)

Nr. Crt.	Numele si prenumele	Funcția	Perioada	Data nasterii
1.	CHISER Anca-Magdalena	Presedinte C.A.	23.03.2015 – 04.02.2016	15.05.1969
2.	FILIMON Gabriel	Membru C.A.	28.10.2013 - prezent	12.12.1960
3.	BUZATU Florin Danut	Membru C.A.	27.10.2014 - prezent	16.01.1967
4.	GHEORGHE Teodor-Iulian	Membru C.A.	26.07.2012 - prezent	11.01.1977
5.	TRIFA Aurelian Mircea Radu	Membru C.A.	12.12.2013 - prezent	27.04.1961
6.	RUSU Celina Ruxandra	Membru C.A.	02.02.2015 - prezent	06.10.1973
7.	GAVRILESCU Aurelian	Membru C.A.	07.07.2015 – 30.03.2016	20.12.1978

b) orice acord, intelegere sau legatura de familie intre administratorul respectiv si o alta persoana datorita careia persoana respectiva a fost numita administrator - administratorii au fost alesi de Adunarea Generala a Actionarilor societatii, in baza propunerilor Ministerului Economiei, Comertului si Relatiilor cu Mediul de Afaceri, a Fondului Proprietatea si SIF Muntenia (prin ordine de mandatare a reprezentantilor in AGA);

c) participarea administratorului la capitalul societatii comerciale – nu este cazul;

d) lista filialelor societății comerciale și a societăților controlate de aceasta – nu este cazul;

e) lista persoanelor afiliate societății comerciale – nu este cazul;

f) veniturile totale ale membrilor Consiliului de Administratie aferente anului 2015 sunt in valoare de 203.448 lei; aceste venituri au constat in indemnizatii fixe lunare;

g) numarul de sedinte ale Consiliului de Administratie intrunite in anul 2015: 21 sedinte.

#### 4.2. Prezentarea listei membrilor conducerii executive a S. ROMAERO S.A.

Denumire functie	Titular functie Nume- prenume	Perioada	Termen mandat	Acord, intelegere	Participare la capitalul societatii
Director General Adjunct	Boicu Vasile	14.08.2014 - prezent	2 ani	Mandat	-
Director Productie	Zainescu Adrian	18.02.2015 - prezent	Nespecificat	-	-
Director Comercial	Puscasiu Luiza	01.08.2015 - prezent	Nespecificat	-	-
Director Economic	Becar Gheorghe	18.02.2015 - prezent	Nespecificat	-	-

Veniturile brute totale ale directorului general adjunct aferente anului 2015 sunt in valoare totala de 145.344 lei; aceste venituri au constat in remuneratie fixa lunara.

#### 4.3. Litigii

Pentru toate persoanele prezentate la 4.1. si 4.2. precizarea eventualelor litigii sau proceduri administrative în care au fost implicate, în ultimii 5 ani, referitoare la activitatea acestora în cadrul emitentului, precum și acelea care privesc capacitatea respectivei persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul emitentului - nu este cazul.

#### 5. Situatia financiar-contabila

##### a+b) Elemente de bilant si contul de profit si pierderi:

Indicatori	-mii lei-		
	2013	2014	2015
<b>a) Elemente de bilant</b>			
1.Active imobilizate, din care:	774.483	770.688	760.415
-imobilizari financiare	115	0	0
2.Active circulante, din care:	180.984	149.810	134.449
-stocuri	152.117	97.084	73.573
-creante si decontari	28.567	50.864	58.584
-disponibilitati	300	1.762	2.292
-titluri de plasament	-	-	-
3.Cheltuieli in avans (ct.471)	562	65	340
<b>TOTAL ACTIVE (1+2+3)</b>	<b>956.029</b>	<b>920.563</b>	<b>895.204</b>
4.Datorii - total, din care:	214.939	255.651	297.268
-imprumuturi si datorii asimilate	68.570	69.470	72.317
-datorii comerciale	9.369	8.871	6.784
-datorii la bugetul consolidat al statului	131.330	170.470	203.865
-avansuri incasate in contul comenzilor	719	1.100	1.513
-alte datorii	4.951	5.740	12.424
5.Capitaluri proprii, din care:	705.440	635.712	572.993
-capital social	15.615	15.615	15.615
6.Venituri in avans si subventii pentru investitii	29.380	26.023	23.245
7.Provizioane	6.270	3.177	1.698
<b>TOTAL PASIVE</b>	<b>956.029</b>	<b>920.563</b>	<b>895.204</b>

Structura creantelor si datoriilor este prezentata in situatia de mai jos:

#### A. CREANTE

Descriere	31 decembrie 2015	-lei -	
		LICHIDITATE	
		Sub 1 an	Peste 1 an
A.1.Creante comerciale	16.712.666	16.712.666	0
A.2. Alte creante	41.871.410	41.871.410	0
<b>Total creante</b>	<b>58.584.076</b>	<b>58.584.076</b>	<b>0</b>

#### B. DATORII

Descriere	31 decembrie 2015	-lei -	
		EXIGIBILITATE	
		Sub 1 an	Peste 1 an
B.1. Sume datorate institutiilor de credit	72.316.463	5.011.251	67.305.212
B.2. Avansuri incasate in contul comenzilor (clienti - creditorii)	1.512.675	0	1.512.675
B.3. Datorii comerciale	7.148.859	7.148.859	0
B.4. Alte datorii, inclusiv datorii fiscale si alte datorii pentru asigurarile sociale	216.289.994	118.046.163	98.243.831
<b>Total datorii</b>	<b>297.267.991</b>	<b>130.206.273</b>	<b>167.061.718</b>

Indicatori	-mii lei-		
	2013	2014	2015
<b>b) Contul de profit si pierdere</b>			
Cifra de afaceri	66.306	80.223	65.864
Venituri totale, din care:	99.680	85.750	84.881
-venituri din exploatare	87.395	81.011	76.961
-venituri financiare	12.285	4.739	7.920
-venituri extraordinare	-	-	-
Cheltuieli totale, din care:	119.462	130.780	118.986
-cheltuieli exploatare	101.704	116.104	98.131
-cheltuieli financiare	17.758	14.676	20.855
-cheltuieli extraordinare	-	-	-
PROFIT BRUT/PIERDERE	-19.782	-45.030	-34.105
Impozit pe profit	-	-	-
Rezultat net:			
- profit	-	-	-
- pierdere	19.783	45.030	34.105

c) Clarificari pentru punctele formulate de BDO Audit SRL ca baza pentru opinia cu rezerve in raportului de audit Avand in vedere opinia auditorului financiar privind rezervele exprimate, facem urmatoarele precizari:

[6] Situatiile financiare contin soldul de 13.477 mii lei ( 9.647 mii lei la 31.12.2014) reprezentand sume de incasat de la INCAS, privind programul Clean Sky, avand o vechime mai mare de 1 an. Cuantumul si maniera de recuperare a sumei prezentate anterior este in curs de clarificare la data emiterii prezentului raport.

Situatia sumelor de incasat pentru programul CleanSky este prezentata mai jos:

Anul	- euro -							
	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	Total
JU CleanSky	418.889		0	0	0	0	0	418.889
INCAS	763.615	846.500	750.000	635.000	445.000	249.750	52.500	3.742.365
<b>Total anual</b>	<b>1.182.504</b>	<b>846.500</b>	<b>750.000</b>	<b>635.000</b>	<b>445.000</b>	<b>249.750</b>	<b>52.500</b>	<b>4.161.254</b>

Pentru sumele neincasate aferente anilor 2009 - 2014 S ROMAERO SA a demarat actiunile de recuperare a sumei prezentata si a transmis catre INCAS Notificarea de plata nr.5784/21.09.2015.

---

[7] Pozitia financiara „decontari din operatii in participatie – activ” include suma de 18.448 mii lei reprezentand debit restant si penalitati de intarziere inregistrate in baza contractului de asociere in participatiune incheiat cu PHOENICIA HOTELS S.A. (18.275 mii lei la 31.12.2014). Societatea nu a incasat in exercitiul 2015 sume aferente asocierii in participatiune. Quantumul si maniera de recuperare a sumei prezentate anterior este in curs de clarificare la data emiterii prezentului raport.

In temeiul Deciziei Consiliului de Administratie al ROMAERO nr. 8/24.06.2014, Serviciul juridic a introdus, la data de 13.08.2014, actiune privind rezilierea contractului de asociere in participatiune nr. 005/03.08.2007, pentru neindeplinirea obligatiilor contractuale asumate, solicitand instantei:

*(1) Obligarea paratei – OVERSEAS ACCOMODATIONS SERVICES SRL (fosta PHOENICIA HOTELS SA) la plata sumei de 2.214.285,73 EURO (in lei, la cursul BNR din ziua efectuarii platii) reprezentand contravaloarea transelor lunare, datorate de catre parata in baza Contractului de Asociere in Participatiune nr. CA 005/03.08.2007, la data de 31.07.2014.*

*(2) Obligarea paratei la plata cotelor lunare izvorate din contractul de asociere nr. CA 005/03.08.2007 pana la data desfiintarii contractului.*

*(3) Obligarea paratei la plata sumei de 1.696.483,12 EURO (in lei, la cursul BNR din ziua efectuarii platii), reprezentand contravaloarea penalitatilor calculate pana la data de 12.08.2014, conform art. 4.3, litera h) din Contractul de asociere nr. CA 005/03.08.2007.*

*(4) Obligarea paratei la plata in continuare, a penalitatilor datorate conform art. 4.3 litera h) din Contractul de asociere nr. CA 005/03.08.2007, pana la data efectiva a platii;*

*(5) Obligarea paratei la plata sumei de 16.728,18 LEI reprezentand contravaloarea facturilor nr. 396/27.03.2014, 930/15.07.2014 si 959/24.07.2014, facturi aferente utilitatilor consumate de catre aceasta, a taxelor si impozitelor locale.*

*(6) Obligarea paratei la plata daunelor - interese echivalente cu prejudiciul suferit de societatea noastra ca urmare a incetarii contractului de asociere nr. CA 005/03.08.2007 inainte de termen, conform pct. 6.3 din contract, care se vor calcula de la data ramanerii definitive si irevocabile a hotararii judecatoresti prin care se va dispune desfiintarea contractului si pana la implinirea termenul de 20 de ani – durata contractului (500.000 euro/an, pana la: august, 2027).*

*(7) Actualizarea, atat a debitului principal cat si a celui reprezentand penalitatile, cu indicele de inflatie, pana la data efectiva a platii;*

*(8) Obligarea paratei la plata tuturor cheltuielilor ocazionate de derularea litigiului,*

cerere care formeaza obiectul dosarului nr. 27779/3/2014.

Prin Sentinta civila nr. 2238/30.04.2015 instanta de fond a respins exceptia prescriptiei dreptului de a invoca nulitatea clauzei leonine invocata de catre ROMAERO; A admis actiunea in parte. A dispus rezilierea contractului de asociere in participatiune nr. CA005/03.08.2007 incheiat intre parti. A respins celelate capete de cerere ca neintemeiate. A obligat parata la plata catre ROMAERO a sumei de 145.777,50 lei cheltuieli de judecata catre reclamanta si la plata sumei de 145.777,5 lei cheltuieli de judecata avansate de stat.

Impotriva acestei solutii ROMAERO a formulat apel in termenul legal, pentru judecarea acestuia urmand ca instanta sa fixeze termen.

Pe de alta parte, ROMAERO a formulat pe cale de ordonanta presedintiala cerere de evacuare a SC OVERSEAS ACCOMODATIONS SERVICES SRL din obiectivele care formeaza obiectul contractului de asociere, cerere care formeaza obiectul Dosarului nr. 45512/299/2014. La data de 25.11.2014, instanta a admis exceptia inadmisibilitatii cererii pe calea ordonantei presedintiale si a obligat societatea noastra la plata catre parata a sumei de 1.000 de lei, reprezentand cheltuieli de judecata.

Cererea astfel formulata formeaza obiectul Dosarului nr. 27779/3/2014, dosar care se afla in prezent in faza de apel.

In temeiul cererii OVERSEAS nr.6755 din 06.11.2015, la data de 18.12.2015 s-a efectuat predarea – primirea obiectivelor care au format obiectul contractului de asociere nr. CA 005/03.08.2007.

---

[8] In cursul exercitiului 2015 au fost inregistrate ajustari ale rezultatului reportat in suma de 28.627 mii lei, referitoare in special la ajustari de valoare ale productiei in curs de executie. Fara a afecta rezultatul exercitiului 2015, acest aspect nu asigura comparabilitatea contului de profit si pierdere, rezultatului reportat si valorii nete a productiei in curs de executie al exercitiului 2015 cu cel al exercitiului 2014.

In anii anteriori costurile de regie au fost capitalizate in valoarea productiei si lucrarilor in curs in limita costurilor de regie planificate prin bugetul de venituri si cheltuieli anual.

Urmare auditarii situatiilor financiare anuale pentru exercitiul financiar 2014 in opinia auditorului aceste cheltuieli ocupa o pondere excesiva in costul de fabricatie al stocurilor si productiei in curs drept pentru care s-a procedat la modificarea metodei de repartizare a costurilor de regie si inregistrarea unor ajustari de valoare ale productiei in curs de executie.

**Modificarea metodei a fost determinata si de necesitatea obtinerii de informatii mai relevante.**

[9] Datoriile pe termen lung prezentate in situatiile financiare ale Societatii includ urmatoarele sume: 71.014 mii lei (63.822 mii lei la 31.12.2014) reprezentand sume datorate institutiilor de credit, 5.230 mii lei reprezentand dividende de plata catre OPSPI si datorii fiscale in suma de 38.006 mii lei. Aceste datorii au fost prezentate pe termen lung desi au scadente curente sau intarziate. In baza aspectelor mentionate anterior, indicatorii financiari prezentati in notele la situatiile financiare sunt afectati generand un indicator de lichiditatea curenta subunitar precum si un indicator al gradului de indatorare mult diminuat fata de cel raportat de Societate. Mentionam faptul ca indicatorii prezentati nu tin cont de posibilele ajustari prezentate in paragrafele: [6] – [8], aspect prezentat si in indicatorii prezentati in notele la situatiile financiare aferente anului 2014.

%	Valoare (lei)	Explicatii
519.01.01	52.551.359	Linie de credit USD - contract din 2002 ce se prelungeste anual
519.01.02	14.753.853	Multiprodus - contract din 2006 ce se prelungeste anual
419 Clienti – creditori	1.512.674	Suma incasata de la BOMBARDIER cu o vechime mai mare de 1 an si nereclamata de client, precum si suma incasata de la SABCA ce va fi decontata intr-o perioada mai mare de 1 an
Obligatii de plata datorate bugetului general consolidat al statului	32.305.000	Conform proiectului de Bugetul de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2016 suma este prevazuta a fi achitata in anul 2017
448.01	60.020.999	Accesorii datorate bugetului general consolidat al statului ce vor fi stinse prin alte modalitati de plata
428.01	123.328	Garantii gestionari
167.01	403.145	Garantii de buna plata aferente contractelor incheiate pe o durata mai mare de 1 an: 403.145 lei;
Sume datorate AVAS	152.880	Sume datorate AVAS esalonate
Dividende de plata	5.238.480	Suma in curs de esalonare DPAPS
<b>TOTAL</b>	<b>167.061.718</b>	



Principalii indicatori economico-financiari sunt prezentati in situatia de mai jos:

Denumirea indicatorului	Algoritm de calcul	2014	2015	Observatii
<b>1.Indicatori de lichiditate</b>				
a)Indicatorul lichiditatii curente	Active curente/Datorii curente	1,04	1,03	Sensul favorabil al trend-ului acestui indicator este cel crescator, limita minima utilizata in analizele ec.-fin. fiind 2
b)Indicatorul lichiditatii imediate (indicatorul test acid)	Active curente - Stocuri/ Datorii curente	0,37	0,47	Sensul favorabil al trend-ului acestui indicator este cel crescator, limita minima utilizata in analizele ec.-fin. fiind 0,8
<b>2.Indicatori de risc</b>				
Indicatorul gradului de indatorare	Capital imprumutat/Capital propriu*100	10,66	12,62	Sensul favorabil al trend-ului acestui indicator este cel descrescator, limita maxima in analizele ec.-fin. fiind 50%. Depasirea acestei limite poate duce la insolvabilitatea societatii.
<b>3.Indicatori de activitate</b>				
Viteza de rotatie a stocurilor	Cifra de afaceri/Stoc mediu	0,64	0,77	Nu exista niveluri limita
Nr. zile de stocare	(Stoc mediu/Cifra de afaceri)*365	567	473	Nu exista niveluri limita
b)Viteza de rotatie debitelor-clienti	(Sold mediu clienti/Cifra de afaceri)*365	51	81	Sensul favorabil al acestui indicator este cel descrescator, limita maxima utilizata in analizele ec.-fin. fiind 90
c)Viteza de rotatie a creditelor furnizor	(Sold mediu furnizori/Cifra de afaceri)*365	33	41	Sensul favorabil al acestui indicator este cel crescator, limita minima utilizata in analizele ec.-fin. fiind 30
d)viteza de rotatie a activelor imobilizate	Cifra de afaceri/Active imobilizate	0,10	0,09	Nu exista niveluri limita
e)viteza de rotatie a activelor totale	Cifra de afaceri/Total Active	0,09	0,07	Nu exista niveluri limita
<b>4. Indicatori de profitabilitate</b>				
Marja bruta din vanzari	Profitul brut din vanzari/Cifra de afaceri *100	1,50	0,15	Sensul favorabil al acestui indicator este cel crescator

## c) Cash - flow :

## SITUATIA FLUXULUI DE NUMERAR LA DATA DE 31 DECEMBRIE 2015

-lei-

	2014	2015
<i>Fluxuri de numerar din activitati de exploatare:</i>		
<b>Profit brut (pierdere)</b>	<b>(45.029.985)</b>	<b>(34.105.290)</b>
<b>Ajustari pentru:</b>		
Cheltuieli cu amortizarea	3.189.033	12.823.835
Venituri din subventii pentru investitii	(3.357.208)	(2.777.994)
Alte subventii reluate la venituri		
Variatia provizioanelor	9.854.251	(620.607)
Cheltuieli privind dobanzile si alte costuri financiare	6.193.425	7.094.972
Diferente de curs valutar activitate finantare. net		6.169.125
Venituri din dobanda si alte venituri financiare	(209)	(168)
Cheltuieli privind activele cedate		
Venituri din vanzarea activelor	(1.860)	
<b>Profit (pierdere) din exploatare inainte de variatia capitalului circulant</b>	<b>(29.152.553)</b>	<b>(11.416.127)</b>
Variatia soldurilor conturilor de stocuri	(5.992.055)	(4.486.424)
Variatia soldurilor conturilor de creante comerciale si alte creante din exploatare	(23.697.511)	(19.413.241)
Variatia soldurilor conturilor de datorii comerciale si alte datorii din exploatare	58.893.377	29.660.648
<b>Numerar generat din exploatare</b>	<b>51.258</b>	<b>(5.655.144)</b>
Dobanzi platite	(4.933.288)	(775.473)
<b>Numerar net din activitati de exploatare</b>	<b>(4.882.031)</b>	<b>(6.430.617)</b>
<i>Fluxuri de numerar din activitati de investitie:</i>		
Plati pentru achizitionarea de imobilizari corporale si necorporale	(308.910)	(1.683.394)
Subventii pentru investitii (Incasari/Plati)		
Alte subventii din exploatare (Incasari/Plati)	5.750.543	11.892.857
Incasari din vanzarea de imobilizari corporale si necorporale	1.860	
Dobanzi incasate	209	168
<b>Numerar net din activitati de investitie</b>	<b>5.443.702</b>	<b>10.209.631</b>
<i>Fluxuri de numerar din activitati de finantare:</i>		
Variatia imprumuturilor bancare	900.115	(3.248.999)
<b>Numerar net din activitati de finantare</b>	<b>900.115</b>	<b>(3.248.999)</b>
<b>Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar</b>	<b>1.461.786</b>	<b>530.015</b>
<b>Numerar si echivalente de numerar la inceputul exercitiului financiar</b>	<b>299.873</b>	<b>1.761.659</b>
<b>Numerar si echivalentele de numerar la sfarsitul exercitiului financiar</b>	<b>1.761.659</b>	<b>2.291.674</b>

Fata de cele prezentate, va supunem spre aprobare:

- situatiile financiare anuale si notele explicative, pentru anul 2015;
- contul de profit si pierdere pentru exercitiul financiar 2015;
- acoperirea pierderii contabile conform Hotararilor AGA si a prevederilor art.19 alin.(4) din Legea nr.82/1991 republicata, cu modificarile si completarile ulterioare;
- descarcarea de gestiune a administratorilor.

6) Semnaturi:

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE

Celina Ruxandra **RUSU**

Benjamin Gabriel **LES**

Tiberiu **VESPAN**

Florin Danu **BUZATU**

Gabriel **FILIMON**

Teodor-Iulian **GHEORGHE**

Aurelian Mircea Radu **TRIFA**



7) Semnatari:

**CONDUCEREA EXECUTIVA**

Vasile **BOICU** – Director General Adjunct

Adrian **ZAINESCU** – Director Productie

Luiza **PUSCASIU** – Director Comercial

Gheorghe **BECAR** – Director Economic

Elena **ANDREI** – Contabil Sef

2015